
2015

**PLANO DE
ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO**

ACISAT

**Associação Empresarial
do Alto Tâmega**

1. INTRODUÇÃO

O contributo da ACISAT para o desenvolvimento da atividade económica do Alto Tâmega, tem sido baseado no desenvolvimento das competências instaladas na sua estrutura orgânica, abrangendo transversalmente todos os segmentos da nossa economia, através da criação de novos serviços como o de Higiene e Segurança Alimentar, da facilitação do acesso aos diversos projetos de financiamento e apoio ao emprego, da disponibilização de formação para ativos e para desempregados, e contemplando ainda um conjunto de serviços diversificado para os seus associados.

Com o lançamento do Portugal 2020, abrem-se novos horizontes para a economia em função das notícias vindas a público, que perspetivam uma maior incidência nos apoios à atividade económica, nomeadamente de base regional.

Neste capítulo, a ACISAT, dando cumprimento à sua missão, continuará atenta a todas as oportunidades que venham a ser disponibilizadas às empresas, aprofundando também as necessárias ligações junto das organizações responsáveis pela gestão dos fundos comunitários, bem como entidades locais, particularmente as Câmaras Municipais e a recentemente criada CIM – Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, as quais assumem um papel determinante no desenvolvimento económico e social da região.

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, identifica um conjunto de ações a desenvolver no decorrer do próximo ano de forma sustentável e procura alargar a intervenção da ACISAT junto do tecido empresarial do Alto Tâmega, tendo em conta a nova estratégia regional que se perspetiva para o Alto Tâmega.

A Direção

1. SERVIÇOS INTERNOS

Serviços Administrativos

Estes serviços continuarão a visar o apoio aos sócios nas suas mais variadas áreas de atuação, mantendo todos os atos e procedimentos correntes, informação e atendimento personalizado aos associados.

A Associação está a equacionar a introdução de outras formas de pagamento, nomeadamente o débito direto, de modo a poder simplificar os procedimentos de cobrança de quotas e outros serviços.

As atividades em que atualmente a ACISAT se encontra envolvida e a previsibilidade para a evolução das mesmas em 2015, determinaram a manutenção dos recursos humanos afetos a estes serviços, de forma a permitir manter todos os procedimentos e serviços nesta área com a qualidade habitual.

Serviços Financeiros

O técnico responsável por esta área continuará a acompanhar a situação financeira da instituição com interligação com a contabilidade. O trabalho vai-se centrar no apoio ao encerramento de projetos, com a apresentação dos pedidos de saldo, que terminam no decorrer deste ano e na apresentação, execução e acompanhamento de novas candidaturas que possam surgir.

Neste departamento continuará a centrar-se toda a componente financeira bem como a reconciliação bancária e a tesouraria da instituição com acompanhamento diário.

Gabinete de Apoio ao Empresário / GAE

Dentro da filosofia e objetivos para os quais foi criado, este Gabinete de Apoio ao Empresário continuará a prestar todo o apoio necessário aos associados, no âmbito de projetos individuais e na divulgação de matérias de interesse para a atividade empresarial, proporcionará apoio técnico às empresas, promovendo o investimento na região e dinamizando o seu tecido

económico, através da elaboração e apresentação de candidaturas sempre que se mostrem necessárias.

Este Gabinete será também responsável pela articulação com a Rede de Empreendedorismo do Alto Tâmega, assumindo a responsabilidade de acolhimento e orientação dos potenciais empreendedores da região.

Gabinete Jurídico

O trabalho desenvolvido por este Gabinete tem-se centrado no apoio aos associados e à formação profissional, e também continuará a desenvolver a o seu trabalho na interpretação de legislação importante para a instituição e para as atividades empresariais dos associados, prestando apoio através da informação dos procedimentos legais e na prestação de serviços pontuais, como a elaboração de contratos de trabalho, protocolos, reconhecimento de assinaturas, etc.

A ACISAT prepara-se para negociar uma revisão da Convenção Coletiva dos Trabalhadores do Comércio a Retalho do Alto Tâmega, atividade na qual o Gabinete Jurídico assumirá com certeza um papel de destaque, face às inúmeras solicitações que vem recebendo nesta matéria.

Gabinete de Formação Profissional

Este gabinete será responsável pela dinamização de ações de formação no âmbito do Código do Trabalho, que permitam às empresas cumprir as suas obrigações nesta matéria.

Por outro lado irá centrar o seu trabalho no encerramento dos projetos em curso com a apresentação dos saldos finais, bem como na realização de formação profissional em parceria com o IEFP de Chaves para a execução do projeto “Vida Ativa” dirigida para desempregados inscritos no IEFP com o 12.º ano.

Gabinete de Feiras e Exposições

Considerando a conclusão das obras do Pavilhão ExpoFlávia, este gabinete voltará a assumir um papel mais ativo, centrando-se na organização das

feiras que já eram habituais – Feira de Stocks, mas analisando também a possibilidade de realização de outros eventos e feiras de caráter setorial e especializado, que vão de encontro às pretensões do tecido económico e do público da região.

Gabinete de Segurança e Higiene Alimentar

Durante este ano o objetivo é reforçar o número de contratos estabelecidos com empresas associadas e renovar os contratos existentes de forma a dar continuidade ao trabalho desenvolvido nessas empresas. Por outro lado continuará a manter-se a ligação com a Workview com o objetivo de fazer cumprir o protocolo existente para a prestação de serviços de Higiene e Segurança no Trabalho e na Medicina no Trabalho.

Delegação de Valpaços

Com a saída da funcionária no mês de setembro de 2014 a anterior direção viu-se forçada a equacionar uma solução, considerando que a associação dispõe no concelho de Valpaços de um grande número de associados, que ficariam privados dos seus serviços de proximidade a que têm estado habituados.

Foi apresentado e aprovado um “estágio-emprego”, (medida de apoio do IEFP), para apoiar a contratação de uma estagiária, com o objetivo de manter esta delegação em funcionamento, mas em novos moldes.

Assim, a delegação passou a funcionar só em determinados dias da semana de acordo com a programação da direção, sendo que a estagiária desenvolve o seu estágio na sede da ACISAT mas durante a semana desloca-se um ou dois dias à delegação acompanhada por um dos técnicos.

Colaboradores (Boticas, Montalegre e Vila Pouca de Aguiar)

Para a extensão e proximidade de alguns dos seus serviços a ACISAT mantém os contratos de prestação de serviços com os delegados de Boticas, Montalegre e Vila Pouca de Aguiar.

Nos concelhos do Alto Tâmega, a ACISAT pretende reforçar a sua presença junto das empresas, através da cooperação com os recentemente criados Gabinetes de Apoio ao Investimento, procurando assim fazer chegar a sua

ação e a sua influência com maior destaque junto do tecido empresarial dos diferentes concelhos do Alto Tâmega.

Novas Instalações

Após assinatura, no final do ano de 2014, do Contrato de Comodato para cedência do edifício de serviços do Pavilhão ExpoFlávia, para instalação da sede social da ACISAT, a associação pretende tomar posse efetiva destas instalações durante o primeiro semestre de 2015.

Com esta mudança, a ACISAT ficará dotada de instalações mais modernas e adaptadas às suas necessidades, com facilidade de acesso e utilização do Auditório do GAT e do Pavilhão ExpoFlávia, o que certamente beneficiará o desempenho das suas funções.

Será feita uma cuidada análise do espaço disponível com vista à sua adequada organização funcional, de modo a que as novas instalações sirvam uma melhoria efetiva da organização interna dos serviços e um maior conforto e eficiência no atendimento dos seus associados.

2. RELACIONAMENTO COM OS ASSOCIADOS

Presença Regional – Alto Tâmega

A ACISAT tem vindo a perder alguma da sua influência nos concelhos do Alto Tâmega, que não Chaves e Valpaços. É objetivo para o ano de 2015, procurar inverter esta situação, criando mecanismos de trabalho e parcerias locais nesses concelhos, que permitam facilitar o acesso ao público empresarial e melhorar os serviços que lhe são prestados.

Através da cooperação com os Municípios e os GPI's, a ACISAT pretende aumentar a sua notoriedade nos concelhos do Alto Tâmega e o número de associados em cada um deles, procurando melhorar a proximidade e a visibilidade dos serviços que presta e do trabalho que desenvolve em prol do tecido empresarial da região.

Gestão de Associados

É intenção da ACISAT para 2015, atualizar a sua Base de Associados, procurando retomar uma relação de proximidade com os mesmos, que permita

recuperar algumas das quotizações em dívida, e quando tal não seja possível, uma fiabilização da informação disponível, de modo que a mesma esteja o mais próxima possível da realidade.

Torna-se necessário melhorar os mecanismos de comunicação com os associados, nomeadamente ao nível do Boletim Informativos e da comunicação regular por correio electrónico, de modo a aumentar a proximidade e visibilidade dos serviços junto dos mesmos.

Da mesma forma, e porque têm dado bons resultados, pretende manter-se uma rotina de visitas aos associados, que permitam melhorar o relacionamento com os mesmos e a qualidade percebida relativamente ao trabalho da associação.

É ainda objetivo da Direção, disponibilizar o método de pagamento por débito direto, de modo a facilitar o pagamento das quotas, melhorar as taxas de cobrança e facilitar a comunicação com a associação nas situações de cessação da condição de associado.

3. PARCERIAS E COOPERAÇÃO

Participação e Representação em Estruturas Associativas

A ACISAT, manterá a sua qualidade de membro da CCP - Confederação do Comércio e Serviços de Portugal e da UERN - União das Associações Empresariais da Região Norte, cuja atividade pretende continuar a acompanhar e incentivar, associando-se aos respetivos projetos e iniciativas sempre que tal seja possível

Os contactos mantidos com estas instituições têm permitido à ACISAT estar próxima de informações e tomadas de decisão relacionadas com as atividades empresariais, nomeadamente quanto a projetos de investimento e formação profissional e políticas de desenvolvimento e sustentabilidade económica para as empresas, motivos de sobra para que o relacionamento institucional se mantenha e reforce.

Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial – Alto Tâmega

A Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega recentemente constituída, tem vindo a definir estratégias de desenvolvimento para a sub-região assumindo-se no Quadro Europeu Comum 2014-2020 como gestor e interlocutor da ITI regional.

Neste âmbito, a ACISAT tem procurado posicionar-se como parceiro de excelência na definição e implementação desta estratégia, considerando a sua área de abrangência no território do Alto Tâmega, e a sua vasta experiência no acompanhamento das empresas da região ao longo dos últimos quadros comunitários.

Desta forma, a Associação continuará a manter reuniões de trabalho e contato próximo com os parceiros locais, sobretudo com a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, no sentido de contribuir de forma ativa e empenhada para a parceria de Desenvolvimento Local que será responsável pela implementação da Estratégia de Desenvolvimento Territorial para o Alto Tâmega até 2020.

Rede de Empreendedorismo do Alto Tâmega

No âmbito da Estratégia de Desenvolvimento Territorial do Alto Tâmega, através do desenvolvimento de processos de concertação à escala intermunicipal, irá ser implementado um Plano de Ação para a Promoção do Empreendedorismo no Alto Tâmega para o período 2014-2020, pretendendo estruturar a metodologia mais adequada, especificando os principais projetos e ações a desenvolver que contribuam para promover a iniciativa empresarial e o empreendedorismo no território do Alto Tâmega, numa ótica de desenvolvimento em rede.

A ACISAT irá integrar esta rede, atuando como um elemento da parceria de desenvolvimento, ao serviço das empresas e dos empreendedores da região do Alto Tâmega, sempre em estrita colaboração com a CIM AT, a ADRAT, os Gabinetes de Promoção do Investimento concelhios, bem como os restantes parceiros do território.

Reforço da Parceria Institucional com a ADRAT

O Alto Tâmega enfrenta uma mudança significativa no seu modelo de organização institucional e de desenvolvimento, que colocam grandes desafios aos atores locais mais envolvidos nos processos de desenvolvimento económico e social da região.

Num momento particularmente sensível, em que a tónica se coloca ainda mais na cooperação, no trabalho em rede e na criação de modelos de governação eficientes, a ACISAT pretende reforçar os seus laços de cooperação institucional com a ADRAT – Associação de Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega, criando uma parceria de desenvolvimento que permita um trabalho em rede profícuo e eficiente, sem sobreposição de funções e que permita melhorar o apoio prestado às empresas e ao tecido empresarial do Alto Tâmega.

Carta de Compromisso para o Desenvolvimento Regional

Numa iniciativa inédita, instituições de ensino superior (UTAD e Institutos Politécnicos de Bragança e Viseu), Comunidades Intermunicipais (Alto Tâmega, Douro e Terras de Trás-os-Montes) e Associações Empresariais (ACISAT, NERVIR e NERBA) uniram-se para assinar uma Carta de Compromissos visando promover um programa de Desenvolvimento para Trás-os-Montes e Alto Douro. A Carta foi assinada dia 12 de Julho de 2014, na UTAD, e contou com a presença do Primeiro-ministro.

Neste âmbito, a ACISAT dará continuidade à sua participação no Grupo Operativo e na Comissão de Acompanhamento desta parceria, com o objetivo de articular as estratégias regionais e desenvolver projetos em cooperação no âmbito do próximo quadro comunitário.

Centro de Exposições – Expoflávia

O pavilhão Expoflávia já foi inaugurado no dia 30/10/2014, e desde então tem-se realizado alguns eventos promovidos pela Autarquia. A gestão do espaço está a cargo da Câmara Municipal de Chaves com a anuência da ACISAT na programação e agendamento dos eventos.

Protocolos e Acordos de Cooperação

Com o objetivo de proporcionar um conjunto de vantagens e benefícios aos associados, a ACISAT tem mantido uma política de estabelecimento de protocolos de cooperação com várias empresas e instituições.

Nesta linha de ação, a ACISAT pretende, ao longo de 2015, rever os acordos existentes, ficando recetiva à celebração de outros que venham a mostrar-se vantajosos para as empresas associadas e à rescisão daqueles que já não reúnam condições de interesse para os associados da ACISAT.

Parcerias com Escolas

A ACISAT irá dar continuidade à parceria estabelecida em 2014 no âmbito da formação profissional com Agrupamento de Escolas, que se prevê a sua conclusão para Junho de 2015, e procurará estabelecer o mesmo tipo de parceria com outras escolas interessadas.

Participará também nos Conselhos Gerais dos agrupamentos de escolas do Alto Tâmega, à semelhança do que tem vindo a fazer nos últimos anos.

4. PROJETOS E ATIVIDADES A REALIZAR PELA ACISAT

DINAMIZAR (Formação Ação) – 3.ª Edição

Este está já na fase final prevendo-se o seu encerramento no final de Março de 2015, este projeto continuará a permitir colocar à disposição das empresas do sector do comércio e serviços, sem qualquer custo para estas, serviços de consultoria e de formação, conduzidos por consultores especialistas, de forma personalizada e direcionada para as necessidades específicas das empresas, contribuindo decisivamente para a melhoria da sua capacidade competitiva e aumento da qualificação dos seus recursos humanos.

É intenção da ACISAT manter a oferta de formação-ação aos seus associados, pelo que deverá apresentar candidatura aos projetos que venham a ser formatados, mantendo a CCP – Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, como parceiro de eleição ao nível dos Organismos Intermédios. Caso exista da parte das empresas da região, interesse para formatação de

candidaturas independentes, a ACISAT procurará dar resposta a essas pretensões apresentando eventualmente alguma candidatura autónoma na vertente dos Projetos Conjuntos de Qualificação.

PORTUGAL 2020

A ACISAT irá desenvolver um trabalho aprofundado e contínuo no âmbito dos novos sistemas de Incentivos previstos no Portugal 2020, que permita fornecer aos empresários da região informação fiável e clara sobre os apoios existentes em cada momento ao investimento empresarial.

Sempre que se justifique, para além da informação escrita, produzida e divulgada através dos meios próprios da associação (e-mail, página web e facebook), serão organizadas sessões informativas que permitam elucidar adequadamente os potenciais investidores da região, contribuindo dessa forma para a atração e fixação de fundos comunitários na região.

Projeto SIAC – Setor Agroalimentar

É intenção da ACISAT apresentar à CIM um projeto no âmbito do setor agroalimentar para a região do Alto Tâmega, que permita unir as empresas da região em torno de uma marca e estratégia comuns, reposicionando os produtos tradicionais com uma imagem de qualidade e modernidade, capaz de gerar mais atratividade e competitividade.

O projeto deverá centrar-se nos produtos certificados e de excelência da região, procurando estimular a competitividade e internacionalização das empresas do setor, e podendo dar origem a um eventual futuro projeto conjunto de investimento.

Esta candidatura deverá ser apresentada ao SIAC – Redes e Outras Formas de Parceria e Cooperação.

Projeto SIAC – Setor Turismo

Sempre em alinhamento com a estratégia da região e em parceria com os atores de desenvolvimento da mesma, a ACISAT entende ser fundamental a apresentação de uma candidatura centrada na promoção turística da região, nomeadamente, que permita a estruturação da oferta existente e a criação e

reforço de uma marca de identidade comum, que permita valorizar e reforçar o Turismo do Alto Tâmega. Este projeto inclui a criação de uma plataforma eletrónica que funcione como central de reservas para o setor, que possa ser gerida pela associação, constituindo um garante futuro da sua sustentabilidade financeira.

Esta candidatura deverá ser apresentada ao SIAC – Redes e Outras Formas de Parceria e Cooperação.

Projeto SIAC – Internacionalização

A internacionalização é um fator crítico para as empresas nacionais, no entanto, as empresas do Alto Tâmega na sua generalidade, não dispõe ainda do background necessário para se aventurarem neste processo.

É intenção da ACISAT apresentar uma candidatura ao SIAC, centrada na construção de instrumentos de trabalho/informação, que permitam às empresas da região prepararem-se para um futuro projeto de internacionalização.

Esta candidatura deverá ser apresentada ao SIAC – Internacionalização.

Formação Profissional

À semelhança de outros anos e com a particularidade de estarmos em transição de quadro comunitário de apoio, a ACISAT procurará, dentro das medidas que venham a surgir, apresentar as suas candidaturas de forma a salvaguardar os interesses dos seus associados em matéria de formação profissional e assegurar o funcionamento da estrutura instalada.

Será dada primazia à formação de ativos e desempregados, sempre alinhada com a oferta formativa e as necessidades da região.

Simultaneamente, e procurando ir de encontro às necessidades e obrigações legais das empresas, a ACISAT irá relançar a oferta formativa Pack 35, procurando satisfazer os seus associados em matéria de formação, a custos acessíveis para os mesmos.

Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves

A ACISAT tem vindo a desenvolver o seu trabalho como Agrupamento de Produtores de Pastel de Chaves, aguardando a conclusão da consulta pública europeia até Junho de 2015, na expectativa do despacho favorável da IGP.

De momento, estão já a produzir sob controlo do Organismo Privado de Controlo, vários produtores industriais de pastel, pelo que se espera um impulso significativo nas atividades do agrupamento ao longo do ano 2015. Com a abertura do novo quadro comunitário de apoio, a ACISAT, enquanto AP, pretende desenvolver uma candidatura específica para este setor de atividade, orientada para o reforço da sua competitividade e internacionalização do produto.

PAECPE - Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos. Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego.

A ACISAT assinou em 2011, o Protocolo de Cooperação com o IEFP nesta matéria, estando a ACISAT em condições, de prestar serviços de Apoio Técnico à Criação e Consolidação de Projetos de Empreendedorismo e Criação do Próprio Emprego, consoante as solicitações que lhe sejam feitas.

Edições Informativas

O Boletim Informativo regular e trimestralmente editado, tem-se mostrado um veículo de informação importante para as empresas, constituindo suficiente motivo para manter-se ao longo de 2015, com o formato e regularidade habituais. Por outro lado também se utilizará como veículo de informação a página da internet e o facebook, nomeadamente na publicitação de assuntos de interesse para os associados e empresas da região, enquanto veículos de divulgação acessíveis e de grande projeção feita da população.

Eures Transfronteiriço

A ACISAT persistirá a garantir uma colaboração estreita e ativa com o EURES-Transfronteiriço através da sua habitual Conselheira, conscientes de que este serviço tem enorme preponderância no fomento e articulação das relações laborais existentes ou que possam ocorrer nas regiões da Galiza e do Alto Tâmega.

5. EVENTOS A REALIZAR PELA ACISAT

Fórum Regional

No âmbito da Carta de Compromisso para a Desenvolvimento Regional, foi decidida a organização de um Fórum regional, a realizar em Chaves durante o mês de Junho de 2015.

Este Fórum tem como objetivo, proporcionar uma reflexão alargada sobre a região de Trás-os-Montes e Douro, as suas debilidades, as suas potencialidades e os casos de sucesso existentes, e que podem ter um papel mobilizador do território e da população que aqui vive.

Paralelamente, pretende-se usar o fórum como um espaço de lobby, que permita fazer um retrato do território e simultaneamente, alertar para a necessidade de um desenvolvimento mais coeso do território.

A organização desta atividade será da responsabilidade das Associações Empresariais envolvidas no processo e da CIM AT.

Feira dos Santos 2015

A feira dos Santos em Chaves manter-se-á como evento marcante da atividade económica da região, no qual a Associação se empenhará para que a estrutura organizacional corresponda ao legítimo interesse das populações e dos agentes económicos.

Este evento será sempre realizado em parceria institucional com o Município de Chaves, mas é intenção da ACISAT que a organização do mesmo seja garantida à Associação por um período de tempo mais longo, que permita a introdução das necessárias melhorias organizativas, e que apenas justifiquem o esforço e trabalho, se enquadradas num projeto com um horizonte temporal mais alargado.

Feiras de Stocks

A ACISAT retomou a organização destes eventos, com a realização da Feira de Stocks de Inverno, no Pavilhão ExpoFlávia, a qual se revelou um sucesso. De acordo com o interesse dos comerciantes participantes, a

Associação deverá reorganizar o evento numa edição de Verão, retomando assim o que vinha sendo hábito no tocante a este evento.

Aniversário da ACISAT

Na sequência de uma iniciativa que se vem repetindo com êxito e participação crescente ao longo dos últimos anos, a ACISAT irá comemorar o seu 128º aniversário da sua fundação.

Para além do recordar de uma data histórica do associativismo desta região, tenta-se com esta iniciativa fomentar o espírito de coesão da classe empresarial, distinguindo empresas e empresários.

Seminários, Workshops e Outros Eventos

De acordo com o que vem sendo habitual, a ACISAT desenvolverá sempre que tal se justifique, as atividades necessárias ao adequado esclarecimento, informação e satisfação dos seus associados, procurando pela sua ação, dinamizar as atividades económicas da região e contribuir para a competitividade e qualificação do seu tecido empresarial.

ORÇAMENTO ORDINÁRIO PARA 2015



RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores Associados

Em obediência às disposições legais e estatutárias, vimos apresentar o Relatório da nossa actividade no exercício de 2014 e emitir Parecer sobre o Relatório, Contas e proposta apresentada pela Exa. Direcção, relativas ao mesmo período e ainda emitir Parecer sobre o Plano de Actividades e Orçamento propostos e apresentados pela mesma Exa. Direcção, relativos ao ano 2015.

No desempenho das funções que nos estão cometidas, acompanhamos durante o exercício a actividade social e procedemos aos controlos e verificações que consideramos necessárias nas circunstâncias. Pudemos sempre contar com o melhor auxílio da Direcção e dos serviços Administrativos, tendo-nos sido prontamente prestados todos os esclarecimentos e fornecidas todas as informações solicitadas.

Verificámos ainda que os elementos da contabilidade traduzem a situação da Associação e que o Balanço, a Demonstração de Resultados por naturezas e demais elementos anexos, dão satisfação às disposições legais da NCRF-LSNL.

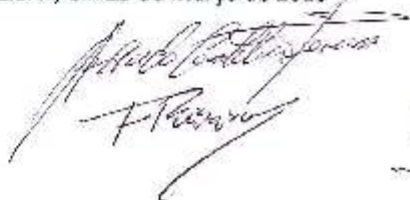
O Relatório da Direcção está elaborado em conformidade com o exigido legalmente referindo os aspectos essenciais da vida da Associação, no período a que se reporta.

Analisamos também o Plano e Orçamento para o exercício de 2015. Pudemos contar com a mesma colaboração, tendo-nos sido prontamente prestadas todas as esclarecimentos e fornecidas todas as informações solicitadas.

Faço ao exposto, somos de Parecer que a Assembleia Geral da ACISAT, aprovo:

- 1 - O Relatório e Contas de 2014 e as demonstrações financeiras, apresentados pela Direcção.**
- 2 - A proposta da Direcção sobre a aplicação de resultados.**
- 3 - O Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2015, apresentados pela Direcção.**

Chaves e ACISAT, em 25 de Março de 2015



O CONSELHO FISCAL
