



Associação Empresarial do Alto Tâmega

| Instituição de Utilidade Pública |

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2022

INTRODUÇÃO

O ano de 2021 manteve o cenário inimaginável, não só à saúde pública, mas sobretudo no impensável impacto económico causado pela pandemia da COVID-19.

As Associações Empresariais têm um papel insubstituível na representação das empresas associadas e na defesa dos seus interesses, quer no quadro da contratação coletiva, como no diálogo com as entidades públicas e ainda na atração de fundos para o território para investimento na capacitação dessas mesmas empresas e consequente aumento da sua competitividade (só para os anos 2020 e 2021 a ACISAT atraiu ao território cerca de um milhão de euros para este fim).

Há diariamente desafios que se colocam diretamente às empresas, sobretudo no quadro da transformação digital, e da globalização dos mercados, onde a concorrência é severa e o perfil e as exigências do consumidor evoluem constantemente.

A ACISAT continuará para 2022, com Candidatura Integrada de Formação no âmbito da Formação Modular, destinada a ativos empregados e desempregados.

Continuaremos com as duas candidaturas a projetos de Formação-Ação, com os organismos intermédios a AEP e CTP desenvolvidas já em 2021, apesar dos constrangimentos da pandemia.

Para 2022 a ACISAT assume novos desafios, que de uma forma geral passam pela capacidade de atrair investimento ao território, captar não residentes, assumir um papel de destaque no âmbito do crescimento económico da região, a aproximação ao tecido empresarial e a descentralização da ação da associação, sempre tendo em conta a estratégia regional que se perspetiva para o território.

Manifestaremos também interesse em nos candidatar aos bairros digitais.

Explanamos estas intenções no Plano de Atividades agora apresentado com a identificação de um conjunto de ações a desenvolver, no decorrer do próximo ano

A Direção

1. SERVIÇOS INTERNOS

1.1 Serviços Administrativos

Estes serviços são de vital importância para a instituição, uma vez que é o primeiro contacto de quem nos procura pelos vários meios, quer seja presencial, via telefone, e-mail ou através das redes sociais.

Este “Frontoffice” continuará a proporcionar uma ligação presencial e direta com as pessoas e empresas, que solicitem os nossos serviços ou informações importantes para o desenvolvimento e exercício das suas atividades empresariais, quer se tratem de empresas associadas ou não. Por isso continuará a dar apoio às empresas nas suas mais variadas áreas de atuação, disponibilizando documentação e informação. Também continuará a disponibilizar o Livro de Reclamações a todas as empresas que o necessitem, sendo o único ponto de venda direta, ao público, existente na nossa região.

Também estará focado no público não associado, a quem divulgará os vários serviços e vantagens que a ACISAT oferece, procurando deixar sempre uma boa imagem de atendimento, com o objetivo de angariar novas empresas associadas.

Internamente o seu trabalho alarga-se também no apoio aos vários gabinetes, departamentos e delegações da instituição, com a realização de serviços e tarefas, bem como no apoio administrativo necessário para o desenvolvimento das atividades previstas nos projetos que esta instituição desenvolve.

1.2 Gabinete de Apoio ao Empresário / GAE

O Gabinete prestará todo o apoio necessário aos associados no âmbito de projetos individuais, apoios à contratação, na divulgação de matérias de interesse para a atividade empresarial, promovendo o investimento na região e dinamizando o seu tecido económico, através da elaboração e apresentação de candidaturas sempre que se mostrem necessárias.

O Gabinete continuará a trabalhar com os parceiros estratégicos na execução, comunicação e divulgação de projetos como tem acontecido em anos anteriores. E procurará dentro daquilo que são as suas competências e possibilidades, ajudar as empresas Associadas num período que se prevê de grande dificuldade económica com os reflexos da Covid-19.

Estará atendo e em estreita ligação com a direção para a análise de oportunidades de investimento e financiamento da estrutura e do desenvolvimento da região que possam surgir na implementação do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência.

1.3 Serviços Financeiros

Continuará a desenvolver as suas funções de gestão corrente e tesouraria, com interligação com contabilidade externa da instituição, onde se centra toda a componente financeira da instituição e dos projetos que esta desenvolve e implementa bem como a reconciliação bancária.

1.4 Gabinete Jurídico

Este Gabinete continuará a prestar apoio, presencial ou por outras vias, aos associados, nomeadamente no esclarecimento de dúvidas relacionadas com as formalidades legais inerentes ao desenvolvimento da sua atividade. Para além deste apoio, o gabinete jurídico encontra-se disponível para elaboração de contratos de trabalho, acordo de revogação, registo de beneficiário efetivo, protocolos, reconhecimento de assinaturas e outros documentos de interesse para os associados.

Para além, dos serviços supra mencionados, o gabinete jurídico compromete-se em divulgar as alterações legislativas, e sempre que se ache necessário, realizar sessões de esclarecimento aos associados.

1.5 Gabinete de Formação Profissional

Durante o ano de 2022 será dada continuidade à execução da Candidatura Integrada de Formação com a CCP – Confederação de Comércio e Serviços de Portugal.

Este gabinete manterá a sua atividade na dinamização de ações de formação destinadas a ativos empregados e desempregados, procurando elevar os níveis de qualificação da população local e por essa via contribuir para a melhoria da competitividade das empresas.

1.6 Gabinete de Atividades, Feiras e Exposições

Continuaremos a procurar dinamizar a região através de eventos, exposições e outras atividades e o estabelecimento de sinergias na realização de alguns eventos em parceria com Associações e Instituições da região, sempre que seja possível reunir as condições necessárias tendo em conta as questões de segurança impostas pela DGS – Direção Geral de Saúde.

1.7 Gabinete de Higiene e de Segurança Alimentar

Apesar do cenário pessimista para o setor da restauração provocado pela pandemia o gabinete procurará reforçar o número de contratos estabelecidos com empresas associadas e renovar os contratos existentes de forma a dar continuidade ao trabalho desenvolvido nessas empresas. Iremos procurar rever a parceria com o Laboratório Regional de Trás-os-Montes, como forma de suporte ao serviço prestado bem como o protocolo com a *Workview*, com o objetivo de continuar a disponibilizar aos nossos associados os serviços de Higiene e Segurança no Trabalho e na Medicina no Trabalho.

1.8 Delegação de Valpaços

A delegação de Valpaços irá a dar continuidade à Formação Modular, à criação de eventos para fomentar a compra e venda nos estabelecimentos locais e apoiar/informar o ramo empresarial que mesmo se encontrando enfraquecido, mas existente, precisa mais do que nunca do apoio desta associação. Todos os restantes serviços administrativos se manterão com o atendimento personalizado, se possível, na delegação ou através dos meios técnicos e tecnológicos disponíveis, procurando manter a ligação com os associados e prestando-lhes as informações necessárias.

1.9 Colaborador de Montalegre

É intenção da ACISAT manter os contratos de prestação de serviços com o delegado de Montalegre. Nos restantes concelhos do Alto Tâmega, continuaremos a reforçar a nossa presença junto das empresas, através da cooperação com os Gabinetes de Apoio ao Investimento, procurando assim fazer chegar a sua ação e a sua influência com maior destaque junto do tecido empresarial dos diferentes concelhos do Alto Tâmega.

2. RELACIONAMENTO COM OS ASSOCIADOS

2.1 Presença Regional – Alto Tâmega

A ACISAT tem vindo a perder alguma da sua influência nos concelhos do Alto Tâmega, que não Chaves e Valpaços. Devemos continuar a procurar inverter esta situação, criando mecanismos de trabalho e parcerias locais nesses concelhos, que permitam facilitar o acesso ao público empresarial e melhorar os serviços que lhe são prestados.

Através da cooperação com os Municípios, os Gabinetes de Promoção ao Investimento e as Associações Empresariais Locais, a ACISAT pretende aumentar, ainda que em alguns casos de forma indireta, a sua notoriedade nos concelhos do Alto Tâmega, procurando melhorar a proximidade e a visibilidade dos serviços que presta e do trabalho que desenvolve em prol do tecido empresarial da região.

2.2 Gestão de Associados

A ACISAT pretende dar continuidade à atualização da sua Base de Associados, procurando retomar uma relação de proximidade com os mesmos, que permita recuperar algumas das quotizações em dívida, passando informação atualizada dos serviços a quem pode ter acesso, sensibilizando e alertando que é importante manter a sua qualidade se associado e os benefícios inerentes.

A intenção é a de se manterem os mecanismos de comunicação com os associados, nomeadamente a *Newsletter* eletrónica mensal de modo a aumentar a proximidade e visibilidade dos serviços junto dos mesmos, bem como envio de *mails* direcionados a determinadas atividades, sempre que haja novas informações.

Pretende intensificar-se uma rotina de visitas aos associados, que permitam melhorar o relacionamento com os mesmos e a qualidade percebida relativamente ao trabalho da associação, pelo que continuará prevista a criação do posto de comercial logo que a conjuntura economia o permita.

2.3 Fóruns sectoriais

A Associação pretende manter estes mecanismos de diálogo, destinados a auscultar a opinião dos associados, diagnosticar os seus principais problemas e identificar as suas expectativas e anseios relativamente à atividade da associação e ajuda-los a ultrapassar esta crise pandémica.

Através destes fóruns a associação pretende enriquecer o seu plano de ação, incorporando tanto quanto possível, ideias e ações, considerados relevantes e exequíveis nos diferentes setores de atividade. Continuarão a ser considerados setores prioritários para a implementação destes fóruns: o comércio, o agroalimentar, a hotelaria/restauração e o turismo.

2.4 Edições Informativas

Vamos manter a elaboração mensal de duas newsletters digitais, com os conteúdos considerados mais relevantes para divulgação aos associados, a qual será distribuída via e-mail a todos os sócios dos quais se disponha endereço eletrónico.

2.5 Protocolos e Acordos de Cooperação

Com o objetivo de proporcionar um conjunto de vantagens e benefícios aos associados, a ACISAT pretende retomar criteriosamente, uma estratégia de estabelecimento de protocolos de cooperação com várias empresas e instituições.

Nesta linha de ação, a ACISAT pretende, rever os acordos existentes, ficando recetiva à celebração de outros que venham a mostrar-se vantajosos para as empresas associadas e à rescisão daqueles que já não reúnam condições de interesse para os associados.

Está previsto um acordo de parceria com a AEP – Associação Empresarial de Portugal para a realização de formação profissional (UFCD) em áreas diferentes daquelas que estão previstas na Certificação DGERT da ACISAT.

3. PARCERIAS E COOPERAÇÃO

3.1 Participação e Representação em Estruturas Associativas (DIREÇÃO)

A ACISAT irá manter as suas participações na EPC - Escola Profissional, na Procentro – Associação para a Promoção do Centro Urbano de Chaves, na Flavifomento, na Aquavalor, no MARC, SA, Euoparque e Chavesparque, por outro lado também manterá a sua qualidade de membro da CCP - Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, cuja atividade pretende continuar a acompanhar e incentivar, associando-se aos respetivos projetos e iniciativas sempre que tal seja possível.

Continuará a reforçar a cooperação institucional com outras estruturas de âmbito local, regional e nacional, nomeadamente: CIMAT, ADRAT, EUROCIDADE, NERBA, NERVIR, AEP, IPB, UTAD, AQUAVALOR, PROCENTRO, IEF, IAPMEI, e outras, de modo a reforçar a sua rede de parcerias e representatividade regional.

Esta rede de relacionamentos institucionais permitirá à ACISAT estar próxima de informações e tomadas de decisão relacionadas com as atividades empresariais, nomeadamente quanto a projetos de investimento e políticas de desenvolvimento e sustentabilidade económica para as empresas, motivos de sobra para que o relacionamento institucional se mantenha e aprofunde.

3.2 Parcerias com Escolas

A Associação manterá a sua participação nos Conselhos Gerais dos agrupamentos de escolas do Alto Tâmega, procurando por essa via dar o seu contributo para o desenvolvimento social da região. E cumprindo com a sua participação estatutária na Escola Profissional de Chaves, continuaremos a manter o relacionamento e cooperação, promovendo e potenciando sempre que possíveis ações conjuntas das entidades.

A ACISAT manterá a sua disponibilidade para estabelecer parcerias com Agrupamento de Escolas, no âmbito da formação profissional.

E irá procurar aprofundar a sua ação no âmbito do acordo assinado com o IPB, o Município de Chaves, a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, a Escola Profissional de Chaves, o Agrupamento Fernão de Magalhães, o Agrupamento António Granjo e o Agrupamento Dr. Júlio Martins, para a implementação de Cursos Técnicos Superiores Profissionais em Chaves.

Procurando a promoção de projetos educacionais e de cooperação técnica, contribuindo dessa forma para o desenvolvimento económico, social e cultural da região do Alto Tâmega – NUT III.

3.3 Cooperação com o Município de Chaves

Continuaremos a participar e a cooperar mantendo nas agendas a realização periódica de reuniões, com vista a uma análise e acompanhamento mais próximos, das condições inerentes à atividade e desenvolvimento socioeconómico do concelho, aumentando dessa forma a comunicação e articulação institucionais, no desenvolvimento das diferentes iniciativas orientadas para o desenvolvimento empresarial, como os exemplos da animação e promoção do comércio da cidade e a realização da Feira dos Santos. Na sequência dos trabalhos já desenvolvidos, pretende-se estabilizar um plano de atividades conjunto com o Município, orientado para a dinamização dos principais setores empresariais do concelho, particularmente o comércio e o turismo.

4. PROJETOS E ATIVIDADES A REALIZAR PELA ACISAT

4.1 Formação Ação

Iremos dar continuidade às candidaturas aprovadas, com um alargamento do prazo de execução devido à pandemia, que se estende até final do ano, com o objetivo de ajudar as empresas a ultrapassar esta crise, tendo em conta os dois projetos em execução:

4.1.1 Formação PME

Formação PME, da responsabilidade do Organismo Intermédio da AEP – Associação Empresarial de Portugal, é um projeto conjunto de formação-ação, que vai contribuir para intensificar a formação dos empresários e gestores para a reorganização e melhoria das capacidades de gestão, assim como dos trabalhadores das empresas, apoiada em temáticas associadas à inovação e mudança, através de:

- Aumento da qualificação específica dos trabalhadores em domínios relevantes para a estratégia de inovação, internacionalização e modernização das empresas;
- Aumento das capacidades de gestão das empresas para encetar processos de mudança e inovação;
- Promoção de ações de dinamização e sensibilização para a mudança e intercâmbio de boas práticas.

Os destinatários são PME's da região Norte com exceção das empresas na área do Turismo e que reúnam as condições de acesso estipuladas e as quais terão uma intervenção com a seguinte duração:

Horas	Dimensão da PME		
	Micro	Pequena	Média
Horas Formação	75h	80h	100h
Horas Consultoria	100h	120h	150h
Horas Totais	175h	200h	250h

E nas seguintes áreas temáticas:

Economia Digital	
Objetivo	Inovar na digitalização do modelo de negócios para reforço do posicionamento e notoriedade à escala global.
Linhas Orientadoras	Criação e/ou adequação dos modelos de negócios com vista à inserção da PME na economia digital; Melhoria da presença na web; Utilização de ferramentas sofisticadas de marketing para ampliação da presença no mercado; Desenvolvimento de redes modernas de distribuição e colocação de bens e serviços no mercado; Introdução de sistemas de informação aplicados a novos métodos de gestão, comercialização e distribuição; Fusão de tecnologias pela integração de sistemas físicos e digitais.
Gestão da Inovação	
Objetivo	Capacitar as PME em competências de gestão da inovação que estimulem o desenvolvimento interno e a cooperação empresarial e a capacidade de resposta no mercado global.
Linhas Orientadoras	Introdução de novos métodos e filosofias de organização do trabalho; aplicação de métodos de estímulo à criatividade; atividades de design thinking; construção de planos de inovação; projetos de desenvolvimento de novos produtos, serviços e projetos empresariais; fomento do intra-empendedorismo; estímulo à cooperação interempresarial; redesenho e melhorias de layout; ações de benchmarking; Pretende-se alcançar o desenvolvimento e implementação de soluções novas e/ou soluções melhoradas ao nível de processos, produtos, serviços, organização ou marketing; ganhos de competitividade, desempenho e conhecimento; reforço das capacidades de gestão, estudos e projetos; a concretização de inovação organizacional por via da aplicação de um novo método organizacional na prática do negócio ou na organização do local de trabalho.

Pretende-se abranger 34 empresas distribuídas da seguinte forma:

Com a participação de 22 empresas na temática da Economia Digital e 12 na temática de Gestão da inovação.

4.1.2 Melhor Turismo 2020

Em parceria com o Organismo Intermédio a CTP – Confederação do Turismo Português, tem como principal objetivo, aumentar a capacidade de gestão das empresas participantes com o objetivo de promover a reorganização, a inovação e a mudança, bem como a qualificação dos

seus recursos humanos em domínios relevantes. Os destinatários são PME's da região Norte com CAE na área do Turismo e que reúnam as condições de acesso estipuladas e as quais terão uma intervenção com a seguinte duração:

Ciclos	Objetivos	Áreas Temáticas	Horas Consultoria	Horas Formação	Horas Totais
Gestão de Micro Empresas	Responder às necessidades das PME, preferencialmente até 5 trabalhadores com défices de conhecimento em matérias base.	- Capitalizar: Otimização de Recursos Financeiros - Economia Digital	36h	24h	60h
Planeamento	Melhorar o desempenho organizacional e a capacidade competitiva das PME do setor através do desenvolvimento de competências em problemas especificamente identificados.	- Gestão da Inovação - Gestão de Empresas Turísticas	60h	40h	100h

Pretende-se abranger 36 empresas distribuídas da seguinte forma:

Com a participação de 12 empresas no ciclo de Gestão de Micro Empresas para as duas áreas temáticas e 24 para o ciclo de planeamento com 12 na área temática de Gestão da Inovação e 12 na Gestão de Empresas Turísticas.

4.2 Formação Profissional

A ACISAT irá dar continuidade ao projeto apresentado em 2020 em candidatura integrada de formação da CCP na área da Formação para Ativos Empregados e Desempregados, com uma previsão de se realizarem 41 UFCD nas diversas áreas de formação nas quais a ACISAT está certificada.

4.3 PRR – Programa de Recuperação e Resiliência

A ACISAT estará atenta aos fundos de apoio à economia resultantes da pandemia, que permita fornecer aos empresários da região informação fiável e clara sobre os apoios existentes em cada momento ao investimento empresarial.

Sempre que se justifique, para além da informação escrita, produzida e divulgada através dos meios próprios da associação (página web, e-mail e facebook), serão organizadas sessões informativas que permitam elucidar adequadamente os potenciais investidores da região, contribuindo dessa forma para a atração e fixação de fundos comunitários e que as ajudas financeiras cheguem às empresas da região.

4.4 Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves

A ACISAT pretende incentivar o alargamento do Agrupamento e o aumento da competitividade das empresas que o integram.

4.5 Eures Transfronteiriço

Projeto referência a nível europeu e que já se desenvolve há vários anos com importância assumida na disponibilização de informação para a região, por isso, continuaremos a garantir uma colaboração estreita e ativa com o EURES-Transfronteiriço através da sua Conselheira, conscientes de que este serviço tem enorme preponderância no fomento e articulação das relações laborais existentes ou que possam ocorrer nas regiões da Galiza e do Alto Tâmega.

4.6 Incubadora – Project Booster

É objetivo continuar a contribuir para a criação e dinamização de um ecossistema empreendedor no Alto Tâmega, que transforme este território num espaço acolhedor de referência para o desenvolvimento de novas ideias, empresas e negócios. A Incubadora destina-se a todos os

empreendedores e empresas, nacionais ou estrangeiros, que pretendam desenvolver novas ideias, empresas ou negócios no Alto Tâmega ou a partir do Alto Tâmega. Terá um enfoque especial nos setores (i) agroalimentar e florestal, (ii) energético e de indústrias extrativas, (iii) do turismo e saúde, e (iv) tecnológico, de investigação e desenvolvimento.

5. EVENTOS A REALIZAR PELA ACISAT

5.1 Feira dos Santos 2022

A feira dos Santos em Chaves manter-se-á como evento marcante da atividade económica da região, no qual a Associação se empenhará para que a estrutura organizacional corresponda ao legítimo interesse das populações e dos agentes económicos.

Este evento será sempre realizado em parceria institucional com o Município de Chaves, mas é intenção da ACISAT que a organização do mesmo seja garantida à Associação por um período mais longo, que permita a introdução das necessárias melhorias organizativas, e que apenas justificarão o esforço e trabalho, se enquadradas num projeto com um horizonte temporal mais alargado.

5.2 Shopping Seasons

A ACISAT pretende realizar algumas iniciativas de dinamização do comércio e divulgação da marca Chaves. Esta iniciativa pretende trazer à cidade de Chaves eventos e animação que integradas no comércio local criem dinâmicas de animação, no sentido da promoção das compras no comércio tradicional. Os vários eventos serão organizados em meses estrategicamente combinados com o comércio e em parceria com o Município de Chaves.

5.3 Animação de Natal

Dando continuidade às dinâmicas de animação de Natal que há vários anos a esta parte têm vindo a ser desenvolvidas, a associação mantém a intenção de investimento na animação de Natal, reforçando a parceria com o Município, com as Juntas de Freguesia e com os comerciantes, no sentido da melhoria contínua das atividades desenvolvidas e do cada vez maior envolvimento da comunidade.

5.4 Aniversário da ACISAT

Na sequência de uma iniciativa que se vem repetindo com êxito e participação crescente ao longo dos últimos anos, a ACISAT irá comemorar o seu 135º aniversário da sua fundação.

Lembramos que o 133º e 134º aniversário não se festejaram por impedimento das regras da direção geral de saúde tendo em conta a situação pandémica que vivemos.

Para além do recordar de uma data histórica do associativismo desta região, tenta-se com esta iniciativa fomentar o espírito de coesão da classe empresarial, distinguindo empresas e empresários.

5.5 Seminários, Workshops e Outros Eventos

De acordo com o que vem sendo habitual, a ACISAT desenvolverá sempre que tal se justifique, as atividades necessárias ao adequado esclarecimento, informação e satisfação dos seus associados, procurando pela sua ação, dinamizar as atividades económicas da região e contribuir para a competitividade e qualificação do seu tecido empresarial.

5.6 Animação de Páscoa

Iniciar dinâmicas de animação de Páscoa, a associação tem a intenção de investimento na animação de Páscoa, reforçando a parceria com o Município, com as Juntas de Freguesia e com os



comerciantes, no sentido da melhoria contínua das atividades desenvolvidas e do cada vez maior envolvimento da comunidade.

5.7 Outros Eventos

A ACISAT no seu âmbito regional, irá desenvolver esforços para promover eventos e ações em parceria com os restantes municípios do Alto Tâmega e com as associações locais aí existentes, de forma a complementar e convergir com as diferentes estratégias de cada município.

**ORÇAMENTO ORDINÁRIO
PARA 2022**

SNC	GASTOS	Valores	SNC	RENDIMENTOS E GANHOS	Valores
61	CUSTO MERCADORIAS VENDIDAS E MATERIAS CONSUMIDAS	2 570,24 €	71	VENDAS	3 212,80 €
	LIVROS DE RECLAMAÇÕES	2 570,24 €		LIVROS DE RECLAMAÇÕES	3 212,80 €
62	FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	741 946,92 €	72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	249 278,16 €
	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS/PROJETOS:	708 787,85 €		Serviços Formação	5 000,00 €
	POISE- CIF-Modulares(CCP)	188 814,69 €		Serviço Gabinete Apoio ao Empresário	31 952,16 €
	Formação-Ação da AEP(618)	263 114,31 €		Higiene e Segurança Alimentar / Medicina	10 800,00 €
	Formação-Ação da CTP(622)	156 097,23 €		Rendas e alugueres	15 000,00 €
	EURES-T (IEFP)	8 161,62 €		Termos (Livros de Reclamações)	575,00 €
	Feira dos Santos 2022	90 000,00 €		Quotizações Associados	51 951,00 €
	Eventos de Promoção e Animação do Comércio	2 500,00 €		Serviços a Outras Associações	8 000,00 €
	Outros Serviços Especializados	100,00 €		Jóias a Adquirir	1 000,00 €
	PUBLICIDADE E PROPAGANDA *	500,00 €		Feira dos Santos 2022	115 000,00 €
	VIGILANCIA E SEGURANÇA *	0,00 €		Outros Eventos	10 000,00 €
	HONORÁRIOS	13 246,47 €	75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	594 743,09 €
	Departamento Jurídico	3 690,00 €		POISE- CIF-Modulares(CCP)	188 814,69 €
	Serviços de contabilidade	3 602,47 €		Formação-Ação da AEP(618)	236 802,88 €
	Serviços de HSA	5 904,00 €		Formação-Ação da CTP(622)	140 487,51 €
	Delegações (Montalegre)	50,00 €		EURES-T (IEFP)	6 529,30 €
	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	50,00 €		Incentivo ATIVAR.PT	7 108,72 €
	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DESGASTE RÁPIDO	50,00 €		Outros programas à contratação	15 000,00 €
	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	50,00 €			
	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 800,00 €	76	REVERSÕES	0,00 €
	ARTIGOS PARA OFERTA*	250,00 €	77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00 €
	ELECTRICIDADE *	1 260,00 €	78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 250,00 €
	COMBUSTÍVEIS	500,00 €		DESCONTOS DE PRONTO PAGAMENTO OBTIDOS	0,00 €
	ÁGUA	240,00 €		OUTROS	0,00 €
	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES*	500,00 €		CORRECÇÕES RELATIVAS A PERÍODOS ANTERIORES	0,00 €
	RENDAS E ALUGUERES	1 106,00 €		COMISSÕES WORKVIEW+LRM	1 250,00 €
	Condomínio Edifício Marrocos	386,00 €	79	JUROS DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00 €
	Credítex - Impressora Xerox 7025	720,00 €		JUROS OBTIDOS	0,00 €
	CORREIOS	250,00 €		DIVIDENDOS OBTIDOS	0,00 €
	TELEFONES /INTERNET/WEB SIDE/GLOBALCONNECT	3 000,00 €		OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00 €
	SEGUROS (CARRO, EDIFÍCIO SEDE E RECHEIO)	600,00 €			
	CONTENCIOSO E NOTARIADO	5 000,00 €			
	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO *	1 500,00 €			
	LIMPEZA, HIGIENE CONFORTO	2 256,60 €			
	OUTROS SERVIÇOS*	1 000,00 €			
63	GASTOS COM O PESSOAL	97 085,66 €			
	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL**	63 254,40 €			
	SUBSÍDIO DE ALIMENTAÇÃO	6 010,20 €			
	SUBSÍDIO FÉRIAS	4 994,00 €			
	SUBSÍDIO DE NATAL	4 994,00 €			
	INDEMNIZAÇÕES	0,00 €			
	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	16 333,06 €			
	SEGURO ACIDENTES TRABALHO	1 500,00 €			
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	854,47 €			
	ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS	854,47 €			
	Edifícios e outras construções	297,03 €			
	Equipamento básico	0,00 €			
	Equipamento Administrativo	557,44 €			
	Outros Activos Fixos Tangíveis	0,00 €			
	ACTIVOS FIXOS INTANGÍVEIS	0,00 €			
65	EM DÍVIDAS A RECEBER	2 235,69 €			
	CLIENTES	2 235,69 €			
	EM INVESTIMENTOS FINANCEIROS	0,00 €			
68	OUTROS GANHOS E PERDAS	1 991,08 €			
	IMPOSTOS	250,00 €			
	QUOTIZAÇÕES DE ORGANIZAÇÕES NACIONAIS	1 741,08 €			
	CORRECÇÕES RELATIVAS A PERÍODOS ANTERIORES	0,00 €			
	INSUFICIÊNCIA DA ESTIMATIVA PARA IMPOSTOS	0,00 €			
	OUTROS	0,00 €			
69	GANHOS E PERDAS FINANCIAMENTO	1 800,00 €		RESULTADOS:	Valores
	JUROS SUPORTADOS (Conta Cauconada)	600,00 €		Resultado antes depreciações, gastos de financ. e impostos	2 654,47 €
	OUTROS GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	1 200,00 €		Resultado operacional (antes gastos de financ. e impostos)	1 800,00 €
	Livros de Cheque	0,00 €		Resultado antes de impostos	0,00 €
	Comissões(Conta Cauconada)	1 200,00 €		Resultado líquido do período	-
		TOTAL GASTOS	848 484,06 €	TOTAL RENDIMENTOS	848 484,06 €

* Exclui gastos Feira dos Santos

** Serviços administrativos, Gabinete de Apoio ao empresário, Gabinete de Formação Profissional.

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores Associados

Em obediência às disposições legais e estatutárias, vimos emitir Parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento propostos e apresentados pela Exa. Direção, relativos ao ano de 2022.

No desempenho das funções que nos estão acometidas, analisamos o Plano e Orçamento para o Exercício de 2022. Pudemos contar com a melhor colaboração e disponibilidade da Direção, bem como de todos os serviços da instituição, tendo-nos sido prontamente prestados todos os esclarecimentos e fornecidas todas as informações solicitadas.

Face ao exposto, somos de Parecer que Assembleia Geral da ACISAT, aprove:

1 - O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2022, apresentados pela Direção.

Chaves, 14 de Dezembro de 2021

O Conselho Fiscal



Presidente (António Manuel Barreira Borges)



Relator (Licínio Manuel Pópulo)

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

CONVOCATÓRIA

Dentro das competências que me são conferidas pelo n.º 1 do artigo 18º dos Estatutos da ACISAT – Associação Empresarial do Alto Tâmega, convoco todos os associados no pleno uso dos seus direitos a reunirem em Assembleia Geral Ordinária a realizar no dia 29 de Dezembro de 2021 (quarta-feira), pelas 20:00 horas.

A referida Assembleia Geral terá lugar nas instalações desta Associação, sitas no Beco do Trem, n.º 3 (Pavilhão Expoflâvia) 1º Andar, em Chaves, e dela constará a seguinte ordem de trabalhos:

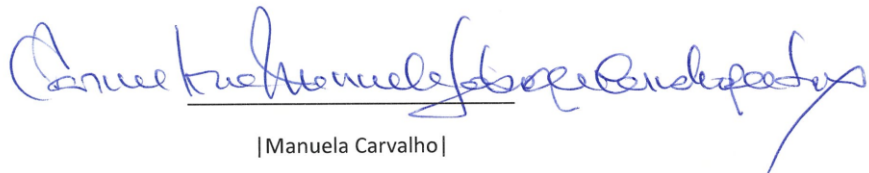
1 – Apreciar e votar o Plano de Atividades e Orçamento para 2022, apresentado pela Direção da ACISAT;

2 – Outros Assuntos.

De acordo com o estabelecido nos estatutos, a Assembleia Geral terá início ½ hora depois com qualquer número de sócios, se à hora acima indicada não estiver reunido o número legal para a mesma poder funcionar.

Chaves e ACISAT, em 15 de Dezembro de 2021

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral



|Manuela Carvalho|

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

ADIAMENTO/CONVOCATÓRIA

Dentro das competências que me são conferidas pelo n.º 1 do artigo 18º dos Estatutos da ACISAT – Associação Empresarial do Alto Tâmega, informo que devido às restrições impostas pelo Governo a Assembleia Geral Ordinária convocada para o dia 29 de Dezembro de 2021, **será adiada para o dia 4 de Fevereiro de 2022 (Sexta-Feira), pelas 20:00h.**

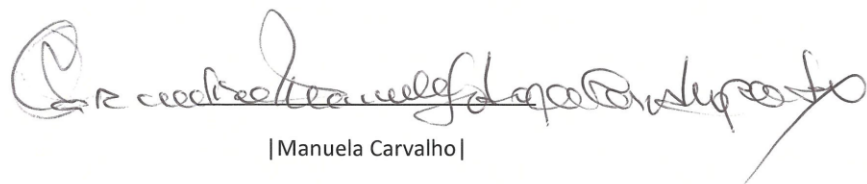
A referida Assembleia Geral terá lugar nas instalações desta Associação, sitas no Beco do Trem, n.º 3 (Pavilhão Expoflávã) 1º Andar, em Chaves, e dela constará a seguinte ordem de trabalhos:

- 1 – Apreciar e votar o Plano de Atividades e Orçamento para 2022, apresentado pela Direção da ACISAT;**
- 2 – Outros Assuntos.**

De acordo com o estabelecido nos estatutos, a Assembleia Geral terá início ½ hora depois com qualquer número de sócios, se à hora acima indicada não estiver reunido o número legal para a mesma poder funcionar.

Chaves e ACISAT, em 28 de Dezembro de 2021

A Presidente da Mesa da Assembleia Geral



|Manuela Carvalho|