
2017

**PLANO DE
ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO**



ACISAT

Associação Empresarial do Alto Tâmega

| Instituição de Utilidade Pública |



1. INTRODUÇÃO

Lançadas as bases da estratégia no primeiro ano de mandato, 2016 foi um ano de muito trabalho e de boas notícias. Com o conhecimento já sedimentado dos procedimentos e dinâmicas da associação, a Direção pode envolver-se em novas iniciativas e parcerias, concretizando diversos eventos no Alto Tâmega, arrancando candidaturas aprovadas e apresentando novas, em todas as oportunidades para o efeito.

Foi com grande agrado que recebemos a notícia da aprovação dos três projetos SIAC candidatados em 2015 – “EXPORTAR+”, “INOVAR+” e “+TURISMO +SABOR”, os quais estamos já apresentar às empresas, nesta reta final do ano. Estas iniciativas permitirão desenvolver ao longo de 2017, um intenso trabalho junto do tecido empresarial do Alto Tâmega, com o objetivo de intervir sobre a sua competitividade, processos de inovação e internacionalização e modelos de negócio, fatores que consideramos preponderantes para a competitividade e futuro do território. O início de 2016 ficou marcado pelo lançamento do projeto Novo Rumo a Norte, cuja execução já se iniciou e decorrerá ao longo de 2017. Esta iniciativa tem permitido reforçar a rede colaborativa ao nível do associativismo da Região Norte em geral, e do Alto Tâmega em particular, facto que muito nos agrada. Ao longo do ano, foi ainda possível apresentar um conjunto de candidaturas no âmbito da Formação Profissional, destinadas a ativos e desempregados, cuja aprovação contamos venha a concretizar-se apenas no próximo ano.

Assim, entendemos terem chegado algumas das oportunidades de que vos fomos falando ao longo deste ano, e com elas renovamos a intenção de percorrermos um caminho conducente a um desenvolvimento económico, sustentável e duradouro para as empresas da região e com retorno efetivo para as nossas gentes. E a cooperação é modo como queremos percorrer este caminho.

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, identifica um conjunto de ações a desenvolver no decorrer do próximo ano de forma sustentável e procura alargar a intervenção da ACISAT junto do tecido empresarial do Alto Tâmega, tendo em conta a nova estratégia regional que se perspetiva para o Alto Tâmega.

A Direção



1. SERVIÇOS INTERNOS

Serviços Administrativos

Estes serviços continuarão a visar o apoio aos sócios nas suas mais variadas áreas de atuação, mantendo todos os atos e procedimentos correntes, informação e atendimento personalizado aos associados.

As atividades em que atualmente a ACISAT se encontra envolvida e a previsibilidade para a evolução das mesmas em 2017, geram a necessidade de crescimento dos recursos humanos afetos a estes serviços, de forma a permitir manter todos os procedimentos e serviços nesta área com a qualidade habitual. Assim, na sequência da admissão de uma estagiária para apoio administrativo no ano anterior, está prevista a manutenção deste posto de trabalho em 2017, de modo a apoiar os serviços no acréscimo de atividade previsível em função dos projetos já aprovados.

Serviços Financeiros

O técnico responsável por esta área continuará a acompanhar a situação financeira da instituição com interligação com a contabilidade. Neste departamento continuará a centrar-se toda a componente financeira bem como a reconciliação bancária e a tesouraria da instituição com acompanhamento diário.

Gabinete de Apoio ao Empresário / GAE

Dentro da filosofia e objetivos para os quais foi criado, este Gabinete de Apoio ao Empresário continuará a prestar todo o apoio necessário aos associados, no âmbito de projetos individuais e na divulgação de matérias de interesse para a atividade empresarial, proporcionará apoio técnico às empresas, promovendo o investimento na região e dinamizando o seu tecido económico, através da elaboração e apresentação de candidaturas sempre que se mostrem necessárias.

Este Gabinete será também responsável pela articulação com a Rede Alto Tâmega Empreende, assumindo a responsabilidade de acolhimento e orientação dos potenciais empreendedores da região.



Gabinete Jurídico

O trabalho desenvolvido por este Gabinete tem-se centrado no apoio aos associados. O Gabinete continuará também a desenvolver o seu trabalho na interpretação de legislação importante para a instituição e para as atividades empresariais dos associados, prestando apoio através da informação dos procedimentos legais e na prestação de serviços pontuais, como a elaboração de contratos de trabalho, protocolos, reconhecimento de assinaturas, etc.

A ACISAT pretende dar continuidade à negociação para a revisão da Convenção Coletiva dos Trabalhadores do Comércio a Retalho do Alto Tâmega, atividade na qual o Gabinete Jurídico assumirá com certeza um papel de destaque, face às inúmeras solicitações que vem recebendo nesta matéria.

Gabinete de Formação Profissional

Este gabinete manterá a sua atividade na dinamização de ações de formação destinadas a ativos empregados e desempregados, procurando elevar os níveis de qualificação da população local e por essa via contribuir para a melhoria da competitividade das empresas.

No ano de 2016 foram apresentadas duas candidaturas por este gabinete – Formação para Ativos Empregados e Desempregados e Formação para Desempregados de Longa Duração, cuja aprovação e início da implementação se prevê para 2017, o que com certeza trará uma dinâmica acrescida a este serviço.

Gabinete de Feiras e Exposições

Considerando a disponibilidade do Pavilhão ExpoFlávia, este gabinete voltará a assumir um papel mais ativo, centrando-se na organização das feiras que já eram habituais – Feira de Stocks, mas analisando também a possibilidade de realização de outros eventos e feiras de caráter setorial e especializado, que vão de encontro às pretensões do tecido económico e do público da região.

Gabinete de Higiene e de Segurança Alimentar

Durante este ano o objetivo é reforçar o número de contratos estabelecidos com empresas associadas e renovar os contratos existentes de forma a dar continuidade ao trabalho desenvolvido nessas empresas. Deverá manter-se a parceria com o Laboratório Regional de Trás-os-Montes, como forma de suporte ao serviço prestado. Por outro lado continuará a manter-se a



ligação com a Workview e, com o objetivo de fazer cumprir o protocolo existente para a prestação de serviços de Higiene e Segurança no Trabalho e na Medicina no Trabalho.

Delegação de Valpaços

A ACISAT reabriu no início do ano de 2016 a delegação de Valpaços, dando continuidade ao trabalho aí desenvolvido até Maio de 2015 e interrompido na sequência da saída da anterior colaboradora da delegação. Para o efeito procedeu à contratação de um colaborador para desempenhar funções administrativas e de ligação aos associados, sempre em estreita ligação e com o apoio direto da estrutura da ACISAT, e em colaboração com o Município de Valpaços com qual estabeleceu um protocolo de colaboração.

Em 2017, com vista ao reforço e consolidação do trabalho desta delegação e ao crescimento da atividade junto do tecido empresarial de Valpaços, a ACISAT pretende implementar no terreno as atividades previstas no protocolo de colaboração firmado com o Município, no sentido de melhorar a prestação de serviços da ACISAT junto das empresas locais, e a ligação entre as iniciativas municipais e os interesses dos empresários instalados. Serão muito relevantes para este fim, a implementação no concelho, dos projetos já aprovados à Associação: “EXPORTAR+”, “INNOVAR+”, “+TURISMO +SABOR” e Novo Rumo a Norte.

Colaboradores (Boticas e Montalegre)

Para a extensão e proximidade de alguns dos seus serviços a ACISAT mantém os contratos de prestação de serviços com os delegados de Boticas e Montalegre.

Nos concelhos do Alto Tâmega, a ACISAT pretende reforçar a sua presença junto das empresas, através da cooperação com os recentemente criados Gabinetes de Apoio ao Investimento, procurando assim fazer chegar a sua ação e a sua influência com maior destaque junto do tecido empresarial dos diferentes concelhos do Alto Tâmega.

Novas Instalações

Conforme previsto, a ACISAT procedeu à mudança das suas instalações para o edifício de serviços do Pavilhão Expo Flávia, durante o ano de 2016, instalando aí a sua sede social.

Com esta mudança, a ACISAT ficará dotada de instalações mais modernas e adaptadas às suas necessidades, com facilidade de acesso e utilização do Auditório Municipal e do Pavilhão ExpoFlávia, o que certamente beneficiará o desempenho das suas funções.



Será feita uma cuidada análise do espaço disponível com vista à sua adequada organização funcional, de modo a que as novas instalações sirvam uma melhoria efetiva da organização interna dos serviços e um maior conforto e eficiência no atendimento dos seus associados.

2. RELACIONAMENTO COM OS ASSOCIADOS

Presença Regional – Alto Tâmega

A ACISAT tem vindo a perder alguma da sua influência nos concelhos do Alto Tâmega, que não Chaves e Valpaços. É objetivo para o ano de 2017, procurar inverter esta situação, criando mecanismos de trabalho e parcerias locais nesses concelhos, que permitam facilitar o acesso ao público empresarial e melhorar os serviços que lhe são prestados.

Através da cooperação com os Municípios, os Gabinetes de Promoção ao Investimento e as Associações Empresariais Locais, a ACISAT pretende aumentar, ainda que em alguns indiretamente, a sua notoriedade nos concelhos do Alto Tâmega, procurando melhorar a proximidade e a visibilidade dos serviços que presta e do trabalho que desenvolve em prol do tecido empresarial da região.

Neste sentido, a ACISAT tem previsto:

- Assinatura de protocolo de cooperação com o Ribeira de Pena;
- Assinatura de protocolo de cooperação com a Associação + Boticas em Boticas;
- Assinatura de protocolo de cooperação com a AEPB – Associação Empresarial do Planalto Barrosão em Montalegre;

Gestão de Associados

É intenção da ACISAT para 2017, continuar a atualizar a sua Base de Associados, procurando retomar uma relação de proximidade com os mesmos, que permita recuperar algumas das quotizações em dívida, e quando tal não seja possível, uma fiabilização da informação disponível, de modo que a mesma esteja o mais próxima possível da realidade.

Na sequência do que já foi implementado em 2016, irão manter-se os mecanismos de comunicação com os associados, nomeadamente a Newsletter eletrónica mensal e o Boletim Informativo no final do ano, de modo a aumentar a proximidade e visibilidade dos serviços junto dos mesmos.



Da mesma forma, e porque têm dado bons resultados, pretende manter-se uma rotina de visitas aos associados, que permitam melhorar o relacionamento com os mesmos e a qualidade percebida relativamente ao trabalho da associação.

Fóruns sectoriais

Após a experiência do ano anterior na realização de fóruns setoriais junto do Comércio, Restauração/Turismo e Pastel de Chaves e dos resultados obtidos, a Associação pretende manter estes mecanismos de diálogo, destinados a auscultar a opinião dos associados, diagnosticar os seus principais problemas e identificar as suas expectativas e anseios relativamente à atividade da associação.

Através destes fóruns pretende, a associação, enriquecer o seu plano de ação, incorporando tanto quanto possível, ideias e ações, considerados relevantes e exequíveis nos diferentes setores de atividade. Continuarão a ser considerados setores prioritários para a implementação destes fóruns: o comércio e a hotelaria e restauração/turismo.

Edições Informativas

O Boletim Informativo, tem-se mostrado um veículo de informação importante para as empresas, constituindo suficiente motivo para se manter ao longo de 2017. Em 2016 foi reformulado o design e conteúdo da folha informativa, tornando-a mais ligeira e atrativa, procurando dessa forma melhorar a imagem e comunicação da associação com os associados.

Por outro lado também se utilizará como veículo de informação a página da internet e o facebook, nomeadamente na publicitação de assuntos de interesse para os associados e empresas da região, enquanto veículos de divulgação acessíveis e de grande projeção feita da população.

Newsletters Digitais

Em 2017, irá manter-se a elaboração mensal de uma newsletter digital, com os conteúdos considerados mais relevantes para divulgação aos associados, a qual será distribuída via e-mail a todos os sócios dos quais se disponha endereço eletrónico.



Protocolos e Acordos de Cooperação

Com o objetivo de proporcionar um conjunto de vantagens e benefícios aos associados, a ACISAT pretende retomar criteriosamente, uma estratégia de estabelecimento de protocolos de cooperação com várias empresas e instituições.

Nesta linha de ação, a ACISAT pretende, ao longo de 2017, rever os acordos existentes, ficando recetiva à celebração de outros que venham a mostrar-se vantajosos para as empresas associadas e à rescisão daqueles que já não reúnam condições de interesse para os associados da ACISAT.

3. PARCERIAS E COOPERAÇÃO

Participação e Representação em Estruturas Associativas

A ACISAT, manterá a sua qualidade de membro da CCP - Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, cuja atividade pretende continuar a acompanhar e incentivar, associando-se aos respetivos projetos e iniciativas sempre que tal seja possível.

Face à recente dissolução da UERN, a ACISAT tem ainda como objetivo o reforço da cooperação institucional com outras estruturas de âmbito regional e local, nomeadamente: o NERBA, NERVIR, IPB, UTAD, EUROCIDADE e outras, de modo a reforçar a sua rede de parcerias e representatividade regional.

Os contactos mantidos com estas instituições continuarão a permitir à ACISAT estar próxima de informações e tomadas de decisão relacionadas com as atividades empresariais, nomeadamente quanto a projetos de investimento e formação profissional e políticas de desenvolvimento e sustentabilidade económica para as empresas, motivos de sobra para que o relacionamento institucional se mantenha e aprofunde.

Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial – Alto Tâmega

A Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega recentemente constituída, tem vindo a definir estratégias de desenvolvimento para a sub-região assumindo-se no Quadro Europeu Comum 2014-2020 como gestor e interlocutor da ITI regional.

Neste âmbito, a ACISAT continuará a posicionar-se como parceiro de excelência na redefinição e implementação desta estratégia, considerando a sua área de abrangência no território do Alto



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Tâmega, e a sua vasta experiência no acompanhamento das empresas da região ao longo dos últimos quadros comunitários.

Desta forma, a Associação continuará a manter reuniões de trabalho e contato próximo com os parceiros locais, sobretudo com a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, no sentido de contribuir de forma ativa e empenhada para a parceria de Desenvolvimento Local que será responsável pela implementação da Estratégia de Desenvolvimento Territorial para o Alto Tâmega até 2020, e procurando integrar sempre que possível as parcerias para realização de candidaturas e implementação de projetos de âmbito económico, para além das já estabelecidas nas candidaturas “EXPORTAR+”, “INOVAR+” e “+TURISMO + SABOR”.

Rede de Empreendedorismo do Alto Tâmega

No âmbito da Estratégia de Desenvolvimento Territorial do Alto Tâmega, através do desenvolvimento de processos de concertação à escala intermunicipal, está já em implementação o projeto Alto Tâmega Empreende.

A ACISAT continuará a integrar esta rede, atuando como um elemento da parceria de desenvolvimento, ao serviço das empresas e dos empreendedores da região do Alto Tâmega, sempre em estrita colaboração com a CIMAT, a ADRAT, os GPI's - Gabinetes de Promoção do Investimento concelhios, bem como os restantes parceiros do território.

Reforço da Parceria Institucional com a ADRAT

Na sequência dos objetivos estabelecidos em 2015 para reforço da cooperação institucional com a ADRAT, foi percorrido um caminho profícuo que resultou na aprovação da candidatura +TURISMO +SABOR para o Alto Tâmega.

Assim, dando continuidade a esta estratégia, a ACISAT pretende continuar a reforçar os seus laços de cooperação institucional com a ADRAT – Associação de Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega, criando uma parceria de desenvolvimento que permita um trabalho em rede profícuo e eficiente, em complementaridade de funções e responsabilidades que permitam melhorar o apoio prestado às empresas e ao tecido empresarial do Alto Tâmega.

Carta de Compromisso para o Desenvolvimento Regional

Numa iniciativa inédita, instituições de ensino superior (UTAD e Institutos Politécnicos de Bragança e Viseu), Comunidades Intermunicipais (Alto Tâmega, Douro e Terras de Trás-os-



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Montes) e Associações Empresariais (ACISAT, NERVIR e NERBA) uniram-se para assinar uma Carta de Compromissos visando promover um programa de Desenvolvimento para Trás-os-Montes e Alto Douro. A Carta foi assinada dia 12 de Julho de 2014, na UTAD, e contou com a presença do Primeiro-ministro.

A ACISAT dará continuidade à sua participação no Grupo Operativo e na Comissão de Acompanhamento desta parceria, com o objetivo de articular as estratégias regionais e desenvolver projetos em cooperação no âmbito do próximo quadro comunitário e neste âmbito já foram apresentadas duas candidaturas denominadas: Exporta+ e Inovar+

Estão também definidos grupos de trabalho para desenvolver projetos nas seguintes áreas:

1. Empreendedorismo;
 - a. Empreendedorismo júnior;
 - b. Redes de Apoio ao Empreendedorismo Social.
2. Investigação e transferência de Tecnologia;
3. Formação e Qualificação de Recursos Humanos;
4. Marketing Territorial.

Parcerias com Escolas

De acordo com a sua participação estatutária na Escola Profissional de Chaves, a ACISAT continuará a manter o relacionamento e cooperação com esta instituição, promovendo e potenciando sempre que possível ações conjuntas das entidades.

A Associação manterá a sua participação nos Conselhos Gerais dos agrupamentos de escolas do Alto Tâmega, procurando por essa via dar o seu contributo para o desenvolvimento social da região.

À semelhança do que já aconteceu anteriormente, a ACISAT estará disponível para estabelecer parcerias com Agrupamento de Escolas, no âmbito da formação profissional.

A ACISAT procurará ainda aprofundar a sua ação no âmbito do acordo assinado com o IPB, o Município de Chaves, a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, a Escola Profissional de Chaves, o Agrupamento Fernão de Magalhães, o Agrupamento António Granjo e o Agrupamento Dr. Júlio Martins, para a implementação de Cursos Técnicos Superiores Profissionais em Chaves.



O presente protocolo traduz-se na promoção de projetos educacionais e de cooperação técnica, contribuindo dessa forma para o desenvolvimento económico, social e cultural da região do Alto Tâmega – NUT III.

Cooperação com o Município de Chaves

A ACISAT pretende manter em 2017 a rotina de reuniões trimestrais com o Município de Chaves, com vista a uma análise e acompanhamento mais próximos, das condições inerentes à atividade e desenvolvimento socioeconómico do concelho, aumentando dessa forma a comunicação e articulação institucionais, no desenvolvimento das diferentes iniciativas orientadas para o desenvolvimento empresarial. Na sequência dos trabalhos desenvolvidos em 2016, a ACISAT pretende estabilizar um plano de atividades conjunto com o Município, orientado para a dinamização dos principais setores empresariais do concelho, particularmente o comércio e o turismo.

4. PROJETOS E ATIVIDADES A REALIZAR PELA ACISAT

Projeto Novo Rumo a Norte

Depois das atividades de apresentação e dinamização do projeto Novo Rumo a Norte junto de instituições e empresas em 2016, no ano 2017 as principais atividades previstas para este projeto são as seguintes:

- Dinamizar a plataforma eletrónica do projeto e prestar todo o serviço de help desk conforme previsto;
- Capacitação das Associações: esta atividade prevê que a ACISAT receba aconselhamento especializado sobre a utilização dos fundos do Portugal 2020, e sobre a conceção de um projeto associativo adequado às características do território, que lhe permita melhorar a comunicação e trabalho colaborativo com as restantes estruturas associativas presentes no território;
- Ações Coletivas de Coaching e Mentoring para empresários e empreendedores: esta atividade prevê o apoio de coaching e mentoring junto de empresários e empreendedores que pretendam desenvolver ideias inovadoras para criação de novos negócios ou desenvolvimento dos já existentes;



Associação Empresarial do Alto Tâmega

- Prémio Norte Empreendedor: a ACISAT será responsável pela identificação de ideias inovadoras e novos empreendedores no território onde atua, que sejam suscetíveis de concorrer ao prémio Norte Empreendedor, a nível de toda a região Norte.

Projeto “+ TURISMO + SABOR – Alto Tâmega com Sabor” (Operação NORTE-02-0853-FEDER-000034)

A pensar na valorização dos recursos agroalimentares e turísticos do Alto Tâmega, a ACISAT e a ADRAT, vão colocar no terreno ao longo do ano 2017, o projeto “+TURISMO +SABOR - Alto Tâmega com Sabor”.

Este visa identificar e pôr em marcha, estratégias que contribuam para qualificar e valorizar os produtos agroalimentares tradicionais do Alto Tâmega, contribuindo dessa forma para a valorização turística da região, numa perspetiva que conjugue fidelização e satisfação dos consumidores, reforço da imagem da região e aumento dos rendimentos gerados na fileira, contribuindo para a geração de um quadro de desenvolvimento sustentável, que saiba associar tradição e inovação.

Atividades a Desenvolver:

- 1.Recolha de informação, elaboração e disseminação de estudos, sobre a realidade dos setores e as boas práticas nacionais e internacionais em matéria de cooperação, inovação e internacionalização;
- 2.Sensibilização e envolvimento das empresas para a criação de relações de cooperação intra e inter setoriais que favoreçam o seu desenvolvimento e crescimento;
- 3.Reforço da imagem do Alto Tâmega junto do público, através da criação e implementação de uma marca e estratégia de comunicação comuns para os setores em apreço;
- 4.Reforço da promoção da excelência do destino Alto Tâmega e dos seus produtos Agroalimentares.

O projeto está em execução desde janeiro de 2016 e para o ano de 2017 está prevista uma execução financeira aproximada de 260.000,00€ com um valor de incentivo de 221.000,00€.

Projeto “EXPORTAR+ | Valorização dos Recursos da Região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega” (Operação NORTE-02-0752-FEDER-000019)

A ACISAT vai implementar ao longo do ano 2017, o Projeto EXPORTAR+ | Valorização dos Recursos da Região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega, após a apresentação feita em todos os concelhos do Alto Tâmega durante o mês de Novembro.



O Projeto tem como objetivo central potenciar o sucesso da internacionalização das PME da região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega, através de um melhor conhecimento sobre os mercados e do estímulo a iniciativas coletivas de cooperação interempresarial, para a internacionalização dos bens e serviços produzidos na região, assente na estratégia regional de especialização inteligente (RIS3), e é desenvolvido em consórcio pela ACISAT - Associação Empresarial do Alto Tâmega, NERVIR Associação Empresarial e NERBA Associação Empresarial do Distrito de Bragança.

Procurando responder a um conjunto de falhas de mercado identificadas nos diagnósticos das principais estratégias para a região Norte, o projeto centra-se em 4 atividades principais:

- 1 - Identificar e dinamizar fileiras económicas prioritárias com maior potencial de internacionalização (smart specialisation);
- 2 - Identificar e caracterizar oportunidades de mercado internacionais de destino para as fileiras económicas prioritárias;
- 3 - Desenvolver um programa de Apoio à Internacionalização das fileiras económicas prioritárias;
- 4 - Criar Gabinetes de Apoio à Internacionalização, com um carácter complementar às ações descritas anteriormente, e uma natureza transversal no apoio a todas as empresas envolvidas no projeto

O projeto está em execução desde janeiro de 2016 e para o ano de 2017 está prevista uma execução financeira aproximada de 100.000,00€ com um valor de incentivo de 85.000,00€.

Projeto “INOVAR+ | Promoção da Inovação na Região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega”, (Operação NORTE-02-0853-FEDER-000023)

A ACISAT vai implementar ao longo do ano 2017, o Projeto INOVAR+ | Promoção da Inovação na Região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega, após a apresentação feita em Valpaços, Chaves e Vila Pouca de Aguiar ainda este ano.

O Projeto tem como objetivo central o reforço da capacitação empresarial das PME da região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega para o desenvolvimento de processos de inovação, estimulando o trabalho em rede através da criação de comunidades de inovação assentes na estratégia regional de especialização inteligente (RIS3), da ligação das empresas ao



Associação Empresarial do Alto Tâmega

ensino superior, do desenvolvimento de projetos inovadores, com vista ao desenvolvimento de novos bens e serviços, ao aumento da produtividade e capacidade de criação de valor, e é desenvolvido em consórcio pela ACISAT - Associação Empresarial do Alto Tâmega, NERVIR Associação Empresarial e NERBA Associação Empresarial do Distrito de Bragança.

O projeto centra-se em 3 ações principais:

- 1 - Criar e dinamizar um ecossistema regional para a Inovação, através de um trabalho inicial de base territorial descentralizada para identificar empresas com potencial de inovação, e a criação de grupos de trabalho interempresas, numa metodologia de intervenção baseada na organização por fileiras/sectores económicos prioritários, para além da articulação com a dinamização de algumas vertentes temáticas da inovação;
 - 2 - Desenvolver um concurso de ideias de projetos inovadores, através da realização de um evento (concurso) para distinção das melhores práticas empresariais ao nível da inovação, e ainda de sessões coletivas de trabalho para a aceleração e prova de conceito de projetos inovadores;
 - 3 - Criar Gabinetes de Apoio à Inovação com um carácter complementar às ações descritas anteriormente, e uma natureza transversal no apoio a todas as empresas envolvidas no projeto.
- O projeto está em execução desde janeiro de 2016 e para o ano de 2017 está prevista uma execução financeira aproximada de 95.000,00€ com um valor de incentivo de 80.750,00€.

Formação Ação

Face à nova organização da modalidade de Formação-Ação, é intenção da ACISAT manter-se atenta relativamente à abertura de novos avisos de candidatura à Formação-Ação e apresentar candidaturas a novos programas, sempre que tal seja possível, procurando por essa via envolver as empresas dos diferentes setores se atividade abrangidos pela atividade da associação.

Formação Profissional

A ACISAT aguarda em 2017 a aprovação das candidaturas integradas de formação da CCP, junto de quem apresentou duas candidaturas com os seguintes valores:

- Formação para Ativos Empregados e Desempregados: 95 ações de formação | 1710 formandos | 2800h de monitoragem | 50 400h de volume de formação;
- Formação para Desempregados de Longa Duração: 51 ações de formação | 1020 formandos | 1800 horas de monitoragem | 36 000h de volume de formação



As candidaturas apresentadas totalizam um volume financeiro de : 330.667,30€

Projeto POCTEP - CompeTIC

Trata-se de uma candidatura ao POCTEP apresentada durante o mês de Janeiro de 2016, em que a ACISAT assume o papel de parceira, da Junta de Castilla e León, Câmara de Comércio, Industria Y Servicios de Salamanca, Câmara de Comércio, Industria Y Servicios de Zamora, Diputación de Ávila e Instituto Politécnico de Bragança.

O projeto tem como objetivo proporcionar às microempresas, empresários em nome individual e empreendedores os conhecimentos necessários para aproveitar as ferramentas que proporcionam as TIC para aumentar a sua competitividade, fomentando novos modelos de negócio especialmente adaptados a estes públicos. Simultaneamente, visa-se o desenvolvimento de uma maior cooperação e colaboração entre as microempresas de Espanha e Portugal desta zona transfronteiriça.

Projeto POCTEP - ADIANTE

Trata-se de uma candidatura ao POCTEP a apresentar durante o mês de Janeiro de 2016, em que a ACISAT assume o papel de parceira, da Diputación de Ourense, Concello de Ourense, Confederación de Empresários de Ourense, Puerto de Villagarcia, Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega e Eurocidade Chaves-Verin.

O objetivo central do projeto é contribuir para a consolidação da atividade empreendedora, a criação de emprego e o aumento da riqueza no território transfronteiriço, mediante a criação de um programa de apoio a novas ideias, para PME já existentes e empreendedores.

PORTUGAL 2020

A ACISAT continuará a desenvolver um trabalho aprofundado e contínuo no âmbito dos novos sistemas de Incentivos previstos no Portugal 2020, que permita fornecer aos empresários da região informação fiável e clara sobre os apoios existentes em cada momento ao investimento empresarial.

Sempre que se justifique, para além da informação escrita, produzida e divulgada através dos meios próprios da associação (página web, e-mail e facebook), serão organizadas sessões



informativas que permitam elucidar adequadamente os potenciais investidores da região, contribuindo dessa forma para a atração e fixação de fundos comunitários na região.

Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves

Estabilizado o número de produtores em produção certificada de Pastel de Chaves, a ACISAT pretende, sistematizar um plano de ação para o Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves, incentivando o seu alargamento e o aumento da competitividade das empresas que o integram, e que se traduz na elaboração de uma candidatura específica para este setor de atividade, orientada para a sua promoção, o reforço da sua competitividade e internacionalização do produto.

Será feita uma análise do desempenho do Organismo Privado de Controlo, com o objetivo de negociar junto deste melhores condições para os produtores pertencentes ao agrupamento.

Agrupamento de Produtores do Folar de Chaves

Após vários anos de trabalho e aperfeiçoamento do Caderno de Especificações e Documento Único do Folar de Chaves, a ACISAT aguarda a publicação em 2017 da consulta nacional para este produto.

Eures Transfronteiriço

A ACISAT continuará a garantir uma colaboração estreita e ativa com o EURES-Transfronteiriço através da sua habitual Conselheira, conscientes de que este serviço tem enorme preponderância no fomento e articulação das relações laborais existentes ou que possam ocorrer nas regiões da Galiza e do Alto Tâmega.

EVENTOS A REALIZAR PELA ACISAT

Feiras de Stocks

A ACISAT retomou a organização destes eventos, com a realização da Feira de Stocks de Inverno, no Pavilhão ExpoFlávia, a qual se revelou um sucesso. De acordo com o interesse dos



comerciantes participantes, a Associação deverá continuar a organizar o evento nos mesmos moldes na edição de Inverno, e em formato Stock Night Out no período de Verão.

Feira dos Santos 2017

A feira dos Santos em Chaves manter-se-á como evento marcante da atividade económica da região, no qual a Associação se empenhará para que a estrutura organizacional corresponda ao legítimo interesse das populações e dos agentes económicos.

Este evento será sempre realizado em parceria institucional com o Município de Chaves, mas é intenção da ACISAT que a organização do mesmo seja garantida à Associação por um período de tempo mais longo, que permita a introdução das necessárias melhorias organizativas, e que apenas justificarão o esforço e trabalho, se enquadradas num projeto com um horizonte temporal mais alargado.

Shopping Night Out

A ACISAT pretende reeditar em 2017, a realização desta iniciativa de compras noturna, associada às Festas da Cidade e aproveitando as dinâmicas de animação existentes, no sentido da promoção das compras no comércio local. O evento será organizado em parceria com o Município de Chaves, à semelhança do que aconteceu em 2016.

Animação e Iluminação de Natal

Dando continuidade às dinâmicas de animação de Natal que há vários anos a esta parte têm vindo a ser desenvolvidas, a associação mantém a intenção de investimento na iluminação e animação de Natal, reforçando a parceria com o Município e com os empresários, no sentido da melhoria contínua das atividades desenvolvidas e do cada vez maior envolvimento da comunidade.

Aniversário da ACISAT

Na sequência de uma iniciativa que se vem repetindo com êxito e participação crescente ao longo dos últimos anos, a ACISAT irá comemorar o seu 129º aniversário da sua fundação.

Para além do recordar de uma data histórica do associativismo desta região, tenta-se com esta iniciativa fomentar o espírito de coesão da classe empresarial, distinguindo empresas e empresários.



Seminários, Workshops e Outros Eventos

De acordo com o que vem sendo habitual, a ACISAT desenvolverá sempre que tal se justifique, as atividades necessárias ao adequado esclarecimento, informação e satisfação dos seus associados, procurando pela sua ação, dinamizar as atividades económicas da região e contribuir para a competitividade e qualificação do seu tecido empresarial.



Associação Empresarial do Alto Tâmega

ORÇAMENTO ORDINÁRIO

PARA 2017



Associação Empresarial do Alto Tâmega

| Execução Orçamental 2017 | | Execução Orçamental 2017 | |
|--------------------------|---|--------------------------|--|
| Unidade monetária: EUR | | Unidade monetária: EUR | |
| SIC | GASTOS | SIC | RENDIMENTOS E GANHOS |
| | Orçamento 2017 | | Orçamento 2017 |
| 61 | CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS | 71 | VENDAS |
| | LIVROS DE RECLAMAÇÕES | | LIVROS DE RECLAMAÇÕES |
| | 3.806 | | 4.704 |
| 62 | FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS | 72 | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS |
| | 473.313 | | 178.382 |
| | SERVIÇOS ESPECIALIZADOS: | | Serviço Contabilidade |
| | FORMAÇÃO (Módulos 2017) | | 212 |
| | SAC - + TURISMO + SABOR | | Serviço Gabinete Apoio ao Empresário |
| | 285.359 | | 600 |
| | SMC - EXPORTAR + | | Higiene e Segurança Alimentar / Medicina |
| | 69.089 | | 7.200 |
| | SAC - INOVAR + | | Termos (Livros de Reclamações) |
| | 69.135 | | 900 |
| | Festas dos Santos | | Quotizações Associadas |
| | 95.000 | | 51.270 |
| | Festas de Stock | | Jogos e Adquirir |
| | 8.000 | | 1.200 |
| | Outros Serviços | | Organizações/Eventos/Festas |
| | 3.403 | | - |
| | Animação de Natal | | Festas de Stock |
| | 6.000 | | 8.000 |
| | PUBLICIDADE E PROPAGANDA * | | Animação de Natal |
| | 1.500 | | - |
| | VIGILANCIA E SEGURANÇA * | | - |
| | HONORÁRIOS | | - |
| | Departamento Jurídico (Juristas) | | - |
| | 3.690 | | - |
| | Serviços de contabilidade | | - |
| | 3.000 | 73 | SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO |
| | Delegações (Boticas, Montalegre e Vila Pouca de Aguiar) | | 489.130 |
| | 500 | | - |
| | CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO | | Formação |
| | 290 | | FORMAÇÃO (Módulos 2017) |
| | FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DESGASTE RÁPIDO | | 62.500 |
| | 100 | | SEFF |
| | LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA | | 600 |
| | 250 | | 600 |
| | MATERIAL DE ESCRITÓRIO | | 600 |
| | 1.200 | | 600 |
| | ARTIGOS PARA OFERTA* | | 600 |
| | 250 | | 600 |
| | ELECTRICIDADE * | | 600 |
| | 1.800 | | 600 |
| | COMBUSTÍVEIS | | 600 |
| | 300 | | 600 |
| | ÁGUA | | 600 |
| | 240 | | 600 |
| | DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES* | | 600 |
| | 1.500 | | 600 |
| | RENDAS E ALUGUEIS (Condomínio) | | 600 |
| | 386 | | 600 |
| | CORREIOS | | 600 |
| | 750 | | 600 |
| | TELEFONES /INTERNET | | 600 |
| | 3.300 | | 600 |
| | SEGUROS | | 600 |
| | 600 | 76 | REVERSÍVEIS |
| | CONTENCIOSO E NOTARIADO | | - |
| | - | | - |
| | DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO * | | - |
| | 250 | 77 | GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR |
| | LIMPEZA, HIGIENE CONFORTO | | - |
| | 1.831 | | - |
| | SALAS/BANQUETES / INERENTES | | - |
| | - | | - |
| | OUTROS SERVIÇOS* | | - |
| | Boletim informativo | | - |
| | 500 | | - |
| | Seminários / Workshops | | - |
| | - | | - |
| | Diá do Empresário | | - |
| | 500 | | - |
| 63 | GASTOS COM O PESSOAL | | OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS |
| | 116.993 | | 850 |
| | REMUNERAÇÕES DO PESSOAL** | | DESCONTOS DE PRONTO PAGAMENTO OBTIDOS |
| | 76.863 | | - |
| | SUBSÍDIO DE ALIMENTAÇÃO | | OUTROS |
| | 5.772 | | - |
| | SUBSÍDIO FÉRIAS | | CORRECÇÕES RELATIVAS A PERÍODOS ANTERIORES |
| | 6.320 | | - |
| | SUBSÍDIO DE NATAL | | COMISSÕES WORKVIEW |
| | 6.320 | | 850 |
| | INDENIZACÕES | | - |
| | - | | - |
| | ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES | | - |
| | 18.242 | | - |
| | SEGURO ACIDENTES TRABALHO | | - |
| | 1.476 | | - |
| 64 | GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO | | JUROS RECEBIDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES |
| | 859 | | - |
| | ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS | | JUROS OBTIDOS |
| | Edifícios e outras construções | | - |
| | 284,45 | | - |
| | Equipamento básico | | - |
| | 55,08 | | - |
| | Equipamento Administrativo | | - |
| | 530,64 | | - |
| | Outros Activos Fixos Tangíveis | | - |
| | - | | - |
| | ACTIVOS FIXOS INTANGÍVEIS | | - |
| | - | | - |
| 65 | EM DIVIDAS A RECEBER | | OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES |
| | - | | - |
| | CLIENTES | | - |
| | - | | - |
| | EM INVESTIMENTOS FINANCEIROS | | - |
| | - | | - |
| 66 | OUTROS GANHOS E PERDAS | | RESULTADOS: |
| | 5.084 | | (*) |
| | IMPOSTOS | | Orçamento |
| | 750 | | 2017 |
| | QUOTIZAÇÕES DE ORGANIZAÇÕES NACIONAIS | | 1.959 |
| | 1.741 | | 1.959 |
| | CORRECÇÕES RELATIVAS A PERÍODOS ANTERIORES | | 1.959 |
| | 2.500 | | 1.959 |
| | INSUFICIÊNCIA DA ESTIMATIVA PARA IMPOSTOS | | 0 |
| | OUTROS | | 0 |
| | 53 | | 0 |
| 69 | GANHOS E PERDAS FINANCIAMENTO | | Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos |
| | 1.050 | | 1.050 |
| | JUROS SUPORTADOS | | Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) |
| | - | | 1.050 |
| | OUTROS GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO | | Resultado antes de impostos |
| | Livros de Cheque | | Resultado líquido do período |
| | 100 | | 0 |
| | Contratos | | 0 |
| | 950 | | 0 |

* Exclui gastos Festa dos Santos ** Serviços administrativos, Gabinete de Apoio ao empresário, Delegação Volpções, Gabinete de Formação Profissional

TOTAL GASTOS 599.065,66 €

TOTAL RENDIMENTOS 599.065,66



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Relatório e Parecer do Conselho Fiscal



RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores Associados

Em obediência às disposições legais e estatutárias, vimos emitir Parecer sobre o Plano de Actividades e Orçamento propostos e apresentados pela Exa. Direção, relativos ao ano 2017.

No desempenho das funções que nos estão acometidas, analisamos o Plano e Orçamento para o exercício de 2017. Pudemos contar com a melhor colaboração da Direção e dos serviços Administrativos, tendo-nos sido prontamente prestados todos os esclarecimentos e fornecidas todas as informações solicitadas.

Face ao exposto, somos de Parecer que a Assembleia Geral da ACISAT, aprove:

1 – O Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2017, apresentados pela Direção.

Chaves e ACISAT, em 16 de Dezembro de 2016

O CONSELHO FISCAL