



Associação Empresarial do Alto Tâmega

| Instituição de Utilidade Pública |

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2018



INTRODUÇÃO

O ano de 2017 fica marcado pela intensa atividade da Associação, na implementação de diversas atividades e projetos, junto dos associados e das empresas da região e que agora se encerram – “INOVAR+”, “EXPORTAR+” e “+TURISMO +SABOR”, iniciativas que permitiram intervir sobre a competitividade, processos de inovação e internacionalização e modelos de negócio das empresas, fatores que consideramos preponderantes para a competitividade e futuro do território. Foi também o ano de implementação plena do projeto Novo Rumo a Norte, iniciativa que tem permitido reforçar a rede colaborativa ao nível do associativismo da Região Norte em geral e do Alto Tâmega em particular, facto que muito nos agrada.

Ao longo do ano foi ainda possível apresentar um conjunto de candidaturas, no âmbito da Formação Profissional, destinadas a ativos e desempregados e cuja aprovação contamos venha a concretizar-se no próximo ano.

A ACISAT assume em 2018 novos desafios, com a implementação do Projeto COMPETIC aprovado no âmbito do Programa de Cooperação Transfronteiriça - Portugal 2014-2020 (POCTEP), que visa apoiar os empreendedores, empresários em nome individual e micro empresas de âmbito rural, a criar ou aumentar os seus negócios, aproveitando as oportunidades TIC. Este será também um ano de aposta forte na formação profissional, com o esperado desenvolvimento das Candidaturas Integradas de Formação (CIF) Modular e DLD. Aguardamos ainda a aprovação da Candidatura Integrada de Educação e Formação de Adultos, cuja implementação se prevê para 2018 e 2019.

Explanamos estas intensões no Plano de Atividades agora apresentado com a identificação de um conjunto de ações a desenvolver, no decorrer do próximo ano, e que de forma sustentável procura alargar a intervenção da ACISAT junto do tecido empresarial do Alto Tâmega, tendo obviamente e sempre em conta a estratégia regional que se perspetiva para o Território.

A Direção



1. SERVIÇOS INTERNOS

Serviços Administrativos

Os serviços continuarão a visar o apoio aos associados nas suas mais variadas áreas de atuação, mantendo todos os atos e procedimentos correntes, informação e atendimento personalizado aos sócios.

As atividades em que atualmente a ACISAT se encontra envolvida e a previsibilidade para a evolução das mesmas em 2018, geram a necessidade de crescimento dos recursos humanos afetos a estes serviços, de forma a permitir manter todos os procedimentos e serviços nesta área com a qualidade habitual. Assim, na sequência da admissão de uma estagiária para apoio administrativo no ano anterior, está prevista a manutenção deste posto de trabalho em 2018, de modo a apoiar os serviços em função dos projetos já aprovados.

Serviços Financeiros

Serviço interno com interligação à contabilidade onde se centra toda a componente financeira bem como a reconciliação bancária e a tesouraria da instituição.

Gabinete de Apoio ao Empresário / GAE

O Gabinete de Apoio ao Empresário continuará a prestar todo o apoio necessário aos associados, no âmbito de projetos individuais e na divulgação de matérias de interesse para a atividade empresarial, proporcionará apoio técnico às empresas, promovendo o investimento na região e dinamizando o seu tecido económico, através da elaboração e apresentação de candidaturas sempre que se mostrem necessárias.

O Gabinete também irá trabalhar em parceria com a CIM-AT no âmbito do “Projeto de Atração e Fixação de Empreendedores no Alto Tâmega” onde lhe prestará serviços relacionados com a Comunicação e Divulgação do Projeto.

Gabinete Jurídico

O trabalho desenvolvido por este Gabinete tem-se centrado no apoio aos associados. O Gabinete continuará também a desenvolver o seu trabalho na interpretação de legislação importante para a instituição e para as atividades empresariais dos associados, prestando apoio através da



informação dos procedimentos legais e na prestação de serviços pontuais, como a elaboração de contratos de trabalho, protocolos, reconhecimento de assinaturas, etc.

Gabinete de Formação Profissional

Este gabinete manterá a sua atividade na dinamização de ações de formação destinadas a ativos empregados e desempregados, procurando elevar os níveis de qualificação da população local e por essa via contribuir para a melhoria da competitividade das empresas.

No ano de 2017 foram aprovadas duas Candidaturas Integradas de Formação com a CCP – Confederação de Comércio e Serviços de Portugal. Uma candidatura na Formação para Ativos Empregados e Desempregados e outra na Formação para Desempregados de Longa Duração, cujo início da implementação se prevê para 2018.

Gabinete de Atividades, Feiras e Exposições

Considerando a disponibilidade do Pavilhão ExpoFlávia, este gabinete voltará a assumir um papel mais ativo, centrando-se na organização das feiras que já eram habituais – Feira de Stocks, mas analisando também a possibilidade de realização de outros eventos e feiras de caráter setorial e especializado, que vão de encontro às pretensões do tecido económico e do público da região.

Gabinete de Higiene e de Segurança Alimentar

Durante este ano o objetivo é reforçar o número de contratos estabelecidos com empresas associadas e renovar os contratos existentes de forma a dar continuidade ao trabalho desenvolvido nessas empresas. Deverá manter-se a parceria com o Laboratório Regional de Trás-os-Montes, como forma de suporte ao serviço prestado. Por outro lado continuará a manter-se a ligação com a Workview e, com o objetivo de fazer cumprir o protocolo existente para a prestação de serviços de Higiene e Segurança no Trabalho e na Medicina no Trabalho.

Delegação de Valpaços

É intenção da ACISAT manter a delegação onde também se manterá o colaborador contratado em 2016 para desempenhar funções administrativas e de ligação aos associados, sempre em estreita ligação e com o apoio direto da estrutura da ACISAT, e em colaboração com o Município de Valpaços com qual estabeleceu um protocolo de colaboração.



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Em 2018, com vista ao reforço e consolidação do trabalho desta delegação e ao crescimento da atividade junto do tecido empresarial de Valpaços, a ACISAT pretende implementar no terreno as atividades previstas no protocolo de colaboração firmado com o Município, no sentido de melhorar a prestação de serviços da ACISAT junto das empresas locais, e a ligação entre as iniciativas municipais e os interesses dos empresários instalados. Serão muito relevantes para este fim, a implementação no concelho, dos projetos já aprovados à Associação: Formação Profissional e o Novo Rumo a Norte.

Colaboradores (Boticas e Montalegre)

Para a extensão e proximidade de alguns dos seus serviços a ACISAT mantém os contratos de prestação de serviços com os delegados de Boticas e Montalegre.

Nos concelhos do Alto Tâmega, a ACISAT pretende reforçar a sua presença junto das empresas, através da cooperação com os recentemente criados Gabinetes de Apoio ao Investimento, procurando assim fazer chegar a sua ação e a sua influência com maior destaque junto do tecido empresarial dos diferentes concelhos do Alto Tâmega.

2. RELACIONAMENTO COM OS ASSOCIADOS

Presença Regional – Alto Tâmega

A ACISAT tem vindo a perder alguma da sua influência nos concelhos do Alto Tâmega, que não Chaves e Valpaços. É objetivo para o ano de 2018, procurar inverter esta situação, criando mecanismos de trabalho e parcerias locais nesses concelhos, que permitam facilitar o acesso ao público empresarial e melhorar os serviços que lhe são prestados.

Através da cooperação com os Municípios, os Gabinetes de Promoção ao Investimento e as Associações Empresariais Locais, a ACISAT pretende aumentar, ainda que em alguns indiretamente, a sua notoriedade nos concelhos do Alto Tâmega, procurando melhorar a proximidade e a visibilidade dos serviços que presta e do trabalho que desenvolve em prol do tecido empresarial da região.

Neste sentido, a ACISAT tem previsto:

- Assinatura de protocolo de cooperação com o Ribeira de Pena;
- Assinatura de protocolo de cooperação com a Associação + Boticas em Boticas;



- Assinatura de protocolo de cooperação com a AEPB – Associação Empresarial do Planalto Barrosão em Montalegre;

Gestão de Associados

É intenção da ACISAT para 2018, continuar a atualizar a sua Base de Associados, procurando retomar uma relação de proximidade com os mesmos, que permita recuperar algumas das quotizações em dívida, e quando tal não seja possível, uma fiabilização da informação disponível, de modo que a mesma esteja o mais próxima possível da realidade.

Na sequência do que já foi implementado em 2017, irão manter-se os mecanismos de comunicação com os associados, nomeadamente a Newsletter eletrónica mensal e o Boletim Informativo no final do ano, de modo a aumentar a proximidade e visibilidade dos serviços junto dos mesmos.

Da mesma forma, e porque têm dado bons resultados, pretende manter-se uma rotina de visitas aos associados, que permitam melhorar o relacionamento com os mesmos e a qualidade percebida relativamente ao trabalho da associação.

Fóruns sectoriais

Após a experiência dos anos anteriores com a realização de fóruns setoriais junto do Comércio, Restauração/Turismo e Pastel de Chaves e demais sectores abrangidos pelos projetos implementados, a Associação pretende manter estes mecanismos de diálogo, destinados a auscultar a opinião dos associados, diagnosticar os seus principais problemas e identificar as suas expectativas e anseios relativamente à atividade da associação.

Através destes fóruns a associação pretende enriquecer o seu plano de ação, incorporando tanto quanto possível, ideias e ações, considerados relevantes e exequíveis nos diferentes setores de atividade. Continuarão a ser considerados setores prioritários para a implementação destes fóruns: o comércio, o agroalimentar, a hotelaria/restauração e o turismo.

Edições Informativas

O Boletim Informativo, tem-se mostrado um veículo de informação importante para as empresas, constituindo suficiente motivo para se manter ao longo de 2018. Em 2016 foi reformulado o design e conteúdo da folha informativa, tornando-a mais ligeira e atrativa, procurando dessa forma melhorar a imagem e comunicação da associação com os associados.



Por outro lado também se utilizará como veículo de informação a página da internet e o facebook, nomeadamente na publicitação de assuntos de interesse para os associados e empresas da região, enquanto veículos de divulgação acessíveis e de grande projeção feita da população.

Newsletters Digitais

Em 2018, irá manter-se a elaboração mensal de uma newsletter digital, com os conteúdos considerados mais relevantes para divulgação aos associados, a qual será distribuída via e-mail a todos os sócios dos quais se disponha endereço eletrónico.

Protocolos e Acordos de Cooperação

Com o objetivo de proporcionar um conjunto de vantagens e benefícios aos associados, a ACISAT pretende retomar criteriosamente, uma estratégia de estabelecimento de protocolos de cooperação com várias empresas e instituições.

Nesta linha de ação, a ACISAT pretende, ao longo de 2018, rever os acordos existentes, ficando recetiva à celebração de outros que venham a mostrar-se vantajosos para as empresas associadas e à rescisão daqueles que já não reúnam condições de interesse para os associados da ACISAT.

3. PARCERIAS E COOPERAÇÃO

Participação e Representação em Estruturas Associativas

A ACISAT, manterá a sua qualidade de membro da CCP - Confederação do Comércio e Serviços de Portugal, cuja atividade pretende continuar a acompanhar e incentivar, associando-se aos respetivos projetos e iniciativas sempre que tal seja possível.

A ACISAT tem ainda como objetivo o reforço da cooperação institucional com outras estruturas de âmbito local, regional e nacional, nomeadamente: CIMAT, ADRAT, EUROCIDADE, NERBA, NERVIR, AEP, IPB, UTAD, e outras, de modo a reforçar a sua rede de parcerias e representatividade regional.

Os contactos mantidos com estas instituições continuarão a permitir à ACISAT estar próxima de informações e tomadas de decisão relacionadas com as atividades empresariais, nomeadamente quanto a projetos de investimento e formação profissional e políticas de desenvolvimento e



sustentabilidade económica para as empresas, motivos de sobra para que o relacionamento institucional se mantenha e aprofunde.

Estratégia Integrada de Desenvolvimento Territorial – Alto Tâmega

A Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, tem vindo a definir estratégias de desenvolvimento para a sub-região assumindo-se no Quadro Europeu Comum 2014-2020 como gestor e interlocutor da ITI regional.

Neste âmbito, a ACISAT continuará a posicionar-se como parceiro de excelência na redefinição e implementação desta estratégia, considerando a sua área de abrangência no território do Alto Tâmega, e a sua vasta experiência no acompanhamento das empresas da região ao longo dos últimos quadros comunitários.

Desta forma, a Associação continuará a manter reuniões de trabalho e contato próximo com os parceiros locais, sobretudo com a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, no sentido de contribuir de forma ativa e empenhada para a parceria de Desenvolvimento Local que será responsável pela implementação da Estratégia de Desenvolvimento Territorial para o Alto Tâmega até 2020, e procurando integrar sempre que possível as parcerias para realização de candidaturas e implementação de projetos de âmbito económico.

Rede de Empreendedorismo do Alto Tâmega

No âmbito da Estratégia de Desenvolvimento Territorial do Alto Tâmega, através do desenvolvimento de processos de concertação à escala intermunicipal, está já em implementação o projeto Alto Tâmega Empreende.

A ACISAT continuará a integrar esta rede, atuando como um elemento da parceria de desenvolvimento, ao serviço das empresas e dos empreendedores da região do Alto Tâmega, sempre em estrita colaboração com a CIMAT, a ADRAT, os GPI's - Gabinetes de Promoção do Investimento concelhios, bem como os restantes parceiros do território.

Reforço da Parceria Institucional com a ADRAT

Na sequência dos objetivos estabelecidos em 2015 para reforço da cooperação institucional com a ADRAT, foi percorrido um caminho profícuo que resultou na aprovação da candidatura +TURISMO +SABOR para o Alto Tâmega.



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Assim, dando continuidade a esta estratégia, a ACISAT pretende continuar a reforçar os seus laços de cooperação institucional com a ADRAT – Associação de Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega, criando uma parceria de desenvolvimento que permita um trabalho em rede profícuo e eficiente, em complementaridade de funções e responsabilidades que permitam melhorar o apoio prestado às empresas e ao tecido empresarial do Alto Tâmega.

Carta de Compromisso para o Desenvolvimento Regional

É intenção da ACISAT dar continuidade à sua participação no Grupo Operativo e na Comissão de Acompanhamento desta parceria, com o objetivo de articular as estratégias regionais e desenvolver projetos em cooperação no âmbito do quadro comunitário.

Os de trabalho definidos mantem-se e continuaram a desenvolver projetos nas áreas:

1. Empreendedorismo;
 - a. Empreendedorismo júnior;
 - b. Redes de Apoio ao Empreendedorismo Social.
2. Investigação e transferência de Tecnologia;
3. Formação e Qualificação de Recursos Humanos;
4. Marketing Territorial.

Neste enquadramento a ACISAT também irá prestar serviços no projeto Promoção da Indústria 4.0 na Região de Trás-os-Montes e Alto Douro, nomeadamente a aquisição de serviços de consultoria e recolha de dados junto de empresas na área geográfica de influência da CIM – AT no âmbito do projeto I4.@TMAD da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego e do Instituto Politécnico de Viseu”, código NORTE-02-0246-FEDER-000025.

Parcerias com Escolas

De acordo com a sua participação estatutária na Escola Profissional de Chaves, a ACISAT continuará a manter o relacionamento e cooperação com esta instituição, promovendo e potenciando sempre que possível ações conjuntas das entidades.

A Associação manterá a sua participação nos Conselhos Gerais dos agrupamentos de escolas do Alto Tâmega, procurando por essa via dar o seu contributo para o desenvolvimento social da região.



À semelhança do que já aconteceu anteriormente, a ACISAT estará disponível para estabelecer parcerias com Agrupamento de Escolas, no âmbito da formação profissional.

A ACISAT procurará ainda aprofundar a sua ação no âmbito do acordo assinado com o IPB, o Município de Chaves, a Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega, a Escola Profissional de Chaves, o Agrupamento Fernão de Magalhães, o Agrupamento António Granjo e o Agrupamento Dr. Júlio Martins, para a implementação de Cursos Técnicos Superiores Profissionais em Chaves. O presente protocolo traduz-se na promoção de projetos educacionais e de cooperação técnica, contribuindo dessa forma para o desenvolvimento económico, social e cultural da região do Alto Tâmega – NUT III.

Cooperação com o Município de Chaves

A ACISAT pretende manter em 2018 a realização periódica de reuniões com o Município de Chaves, com vista a uma análise e acompanhamento mais próximos, das condições inerentes à atividade e desenvolvimento socioeconómico do concelho, aumentando dessa forma a comunicação e articulação institucionais, no desenvolvimento das diferentes iniciativas orientadas para o desenvolvimento empresarial. Na sequência dos trabalhos desenvolvidos em 2016 e 2017, a ACISAT pretende estabilizar um plano de atividades conjunto com o Município, orientado para a dinamização dos principais setores empresariais do concelho, particularmente o comércio e o turismo.

4. PROJETOS E ATIVIDADES A REALIZAR PELA ACISAT

Projeto Novo Rumo a Norte

Depois das atividades de apresentação e dinamização do projeto Novo Rumo a Norte junto de instituições e empresas em 2017, no ano 2018 as principais atividades previstas para este projeto são as seguintes:

- Dinamizar a plataforma eletrónica do projeto e prestar todo o serviço de help desk conforme previsto;
- Capacitação das Associações: esta atividade prevê que a ACISAT receba aconselhamento especializado sobre a utilização dos fundos do Portugal 2020, e sobre a conceção de um projeto associativo adequado às características do território, que lhe permita melhorar a



comunicação e trabalho colaborativo com as restantes estruturas associativas presentes no território;

- Ações Coletivas de Coaching e Mentoring para empresários e empreendedores: esta atividade prevê o apoio de coaching e mentoring junto de empresários e empreendedores que pretendam desenvolver ideias inovadoras para criação de novos negócios ou desenvolvimento dos já existentes;
- Prémio Norte Empreendedor: a ACISAT será responsável pela identificação de ideias inovadoras e novos empreendedores no território onde atua, que sejam suscetíveis de concorrer ao prémio Norte Empreendedor, a nível de toda a região Norte.

Projeto “+ TURISMO + SABOR” – Alto Tâmega com Sabor”

A ACISAT procurará em 2018 manter reuniões de trabalho com a Rede “+Turismo +Sabor – Alto Tâmega”, no sentido de definir no futuro o seu modelo de funcionamento e plano de ação, tendo sempre em linha de conta a sustentabilidade das atividades e a relevância dos setores envolvidos. Neste âmbito será dada particular atenção a gestão da plataforma visitaltotamega.com pelos resultados já alcançados e que poderá ainda alcançar, bem como pelas possibilidades de negócio que poderá vir a gerar.

Formação Ação

Face à nova organização da modalidade de Formação-Ação, é intenção da ACISAT manter-se atenta relativamente à abertura de novos avisos de candidatura à Formação-Ação e apresentar candidaturas a novos programas, sempre que tal seja possível, procurando por essa via envolver as empresas dos diferentes setores se atividade abrangidos pela atividade da associação.

Formação Profissional

A ACISAT irá dar seguimento à execução aos projetos aprovados em 2017 em candidatura integrada de formação da CCP nas áreas:

- Formação para Ativos Empregados e Desempregados;
- Formação para Desempregados de Longa Duração.

Em agosto de 2017 também foi apresentada candidatura na Educação e Formação para Adultos, com um orçamento de cerca de 680 mil euros, onde estão previstos 3 percursos:



- Curso de logística;
- Curso de Cozinha;
- Curso de Vendas.

A candidatura continua em análise no POISE e na CCP e prevê-se a sua aprovação para o 1.º Trimestre de 2018.

Projeto POCTEP - CompeteTIC

Trata-se de uma candidatura ao POCTEP apresentada durante o mês de Janeiro de 2016, em que a ACISAT assume o papel de parceira, da Junta de Castilla e León, Câmara de Comércio, Industria Y Servicios de Salamanca, Câmara de Comércio, Industria Y Servicios de Zamora, Diputación de Ávila e Instituto Politécnico de Bragança.

O projeto tem como objetivo proporcionar às microempresas, empresários em nome individual e empreendedores os conhecimentos necessários para aproveitar as ferramentas que proporcionam as TIC para aumentar a sua competitividade, fomentando novos modelos de negócio especialmente adaptados a estes públicos. Simultaneamente, visa-se o desenvolvimento de uma maior cooperação e colaboração entre as microempresas de Espanha e Portugal desta zona transfronteiriça.

No entanto e com os atrasos verificados na implementação da plataforma Coopera2020 a Secretaria Conjunta do Interreg informou os beneficiários, no seminário realizado a 13/12/2017 no Auditório da Faculdade de Medicina da Universidade da Beira Interior, que poderiam transferir os investimentos previstos em 2017 para 2018.

PORTUGAL 2020

A ACISAT continuará a desenvolver um trabalho aprofundado e contínuo no âmbito dos novos sistemas de Incentivos previstos no Portugal 2020, que permita fornecer aos empresários da região informação fiável e clara sobre os apoios existentes em cada momento ao investimento empresarial.

Sempre que se justifique, para além da informação escrita, produzida e divulgada através dos meios próprios da associação (página web, e-mail e facebook), serão organizadas sessões informativas que permitam elucidar adequadamente os potenciais investidores da região, contribuindo dessa forma para a atração e fixação de fundos comunitários na região.



Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves

Estabilizado o número de produtores em produção certificada de Pastel de Chaves, a ACISAT pretende, sistematizar um plano de ação para o Agrupamento de Produtores do Pastel de Chaves, incentivando o seu alargamento e o aumento da competitividade das empresas que o integram, e que se traduz na elaboração de uma candidatura específica para este setor de atividade, orientada para a sua promoção, o reforço da sua competitividade e internacionalização do produto.

Será feita uma análise do desempenho do Organismo Privado de Controlo, com o objetivo de negociar junto deste melhores condições para os produtores pertencentes ao agrupamento.

Agrupamento de Produtores do Folar de Chaves

Após vários anos de trabalho e aperfeiçoamento do Caderno de Especificações e Documento Único do Folar de Chaves, a ACISAT aguarda a publicação em 2018 da consulta nacional para este produto.

Eures Transfronteiriço

A ACISAT continuará a garantir uma colaboração estreita e ativa com o EURES-Transfronteiriço através da sua habitual Conselheira, conscientes de que este serviço tem enorme preponderância no fomento e articulação das relações laborais existentes ou que possam ocorrer nas regiões da Galiza e do Alto Tâmega.

EVENTOS A REALIZAR PELA ACISAT

Feiras de Stocks

A ACISAT retomou a organização destes eventos, com a realização da Feira de Stocks de Inverno, no Pavilhão ExpoFlávia, a qual se revelou um sucesso. De acordo com o interesse dos comerciantes participantes, a Associação deverá continuar a organizar o evento nos mesmos moldes na edição de Inverno, e em formato Stock Night Out no período de Verão.

Feira dos Santos 2018



A feira dos Santos em Chaves manter-se-á como evento marcante da atividade económica da região, no qual a Associação se empenhará para que a estrutura organizacional corresponda ao legítimo interesse das populações e dos agentes económicos.

Este evento será sempre realizado em parceria institucional com o Município de Chaves, mas é intenção da ACISAT que a organização do mesmo seja garantida à Associação por um período de tempo mais longo, que permita a introdução das necessárias melhorias organizativas, e que apenas justifiquem o esforço e trabalho, se enquadradas num projeto com um horizonte temporal mais alargado.

Shopping Night Out

A ACISAT pretende reeditar em 2018, a realização desta iniciativa de compras noturna, associada às Festas da Cidade e aproveitando as dinâmicas de animação existentes, no sentido da promoção das compras no comércio local. O evento será organizado em parceria com o Município de Chaves, à semelhança do que aconteceu em 2017.

Animação e Iluminação de Natal

Dando continuidade às dinâmicas de animação de Natal que há vários anos a esta parte têm vindo a ser desenvolvidas, a associação mantém a intenção de investimento na iluminação e animação de Natal, reforçando a parceria com o Município e com os empresários, no sentido da melhoria contínua das atividades desenvolvidas e do cada vez maior envolvimento da comunidade.

Aniversário da ACISAT

Na sequência de uma iniciativa que se vem repetindo com êxito e participação crescente ao longo dos últimos anos, a ACISAT irá comemorar o seu 131º aniversário da sua fundação.

Para além do recordar de uma data histórica do associativismo desta região, tenta-se com esta iniciativa fomentar o espírito de coesão da classe empresarial, distinguindo empresas e empresários.

Seminários, Workshops e Outros Eventos

De acordo com o que vem sendo habitual, a ACISAT desenvolverá sempre que tal se justifique, as atividades necessárias ao adequado esclarecimento, informação e satisfação dos seus associados,



Associação Empresarial do Alto Tâmega

procurando pela sua ação, dinamizar as atividades económicas da região e contribuir para a competitividade e qualificação do seu tecido empresarial.



Associação Empresarial do Alto Tâmega

ORÇAMENTO ORDINÁRIO PARA 2018



Associação Empresarial do Alto Tâmega

Relatório e Parecer do Conselho Fiscal



RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores Associados

Em obediência às disposições legais e estatutárias, vimos emitir Parecer sobre o Plano de Actividades e Orçamento propostos e apresentados pela Exa. Direção, relativos ao ano 2018.

No desempenho das funções que nos estão acometidas, analisamos o Plano e Orçamento para o exercício de 2018. Pudemos contar com a melhor colaboração da Direção e dos serviços Administrativos, tendo-nos sido prontamente prestados todos os esclarecimentos e fornecidas todas as informações solicitadas.

Face ao exposto, somos de Parecer que a Assembleia Geral da ACISAT, aprove:

1 – O Plano de Actividades e Orçamento para o ano 2018, apresentados pela Direção.

Chaves e ACISAT, em 14 de Dezembro de 2017

O CONSELHO FISCAL